



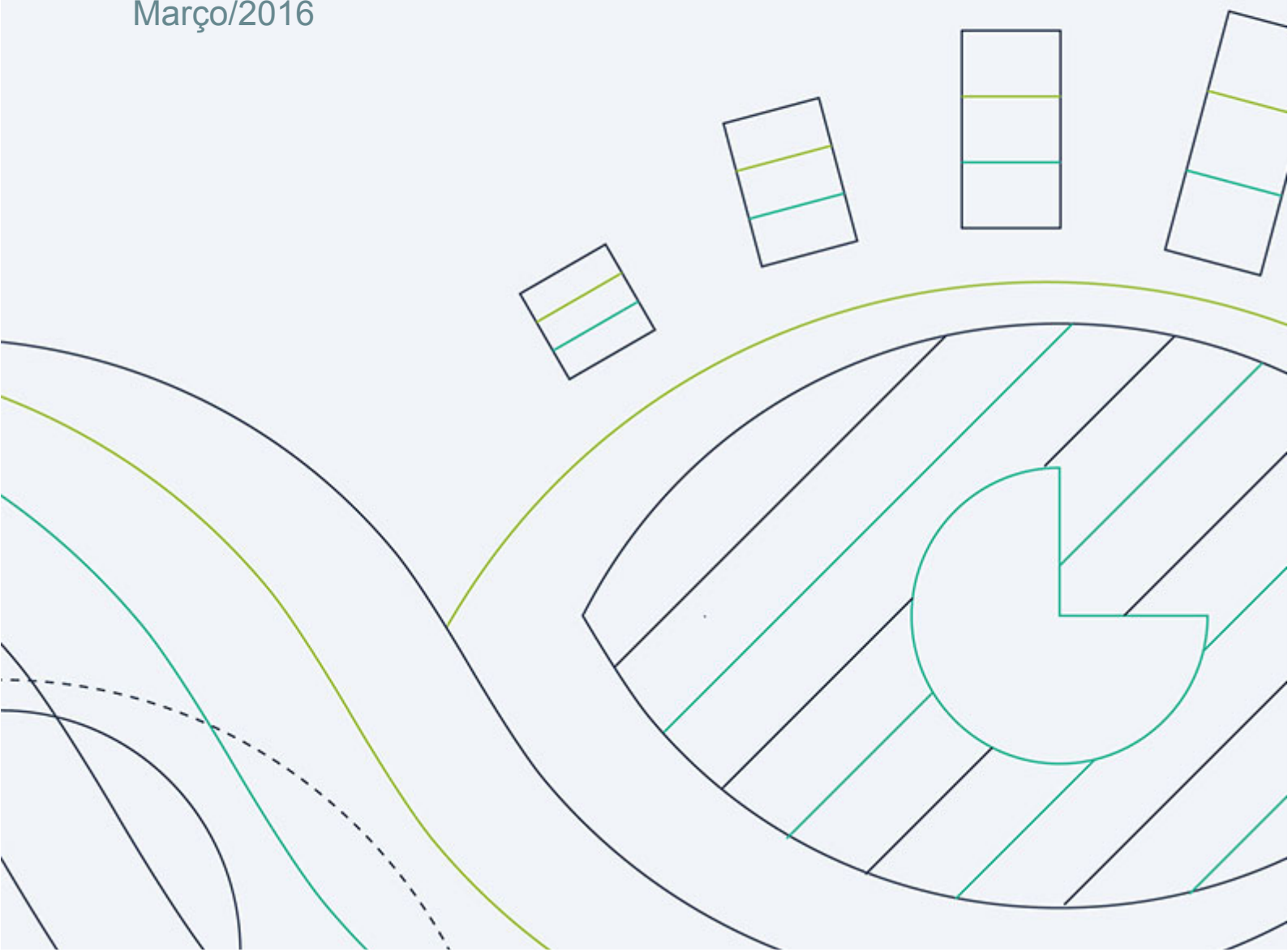
SME

Sistema de
Monitoramento
Estratégico

BOLETIM DE MONITORAMENTO

Sistema Sebrae

Março/2016





Robson Braga de Andrade
Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Guilherme Afif Domingos
Diretor-Presidente

Heloísa Regina Guimarães de Menezes
Diretora-Técnica

Vinícius Lages
Diretor de Administração e Finanças

Unidade de Gestão Estratégica
Pio Cortizo – Gerente
Elizis Maria de Faria - Gerente Adjunta

Equipe de Monitoramento e Avaliação do Desempenho(SEBRAE/NA)
Bruno Oliveira Barros
Fernanda Barbosa Pires
Jéssica Lakiss Gusmão



Sumário

Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF	5
1. Indicador de Desempenho	6
2. Metas Mobilizadoras	7
2.1. Meta 1	8
2.2. Meta 2	9
2.3. Meta 3	10
2.4. Meta 4	11
2.5. Meta 5	12
2.6. Meta 6	13
2.7. Meta 7	14
3. Indicadores de Atendimento	15
3.1. Número de Clientes	15
3.2. Atendimentos por Instrumento	16
4. Indicadores Operacionais	17
4.1. Execução Orçamentária	17
4.2. Limites Orçamentários	18
4.3. Programas Nacionais	19
5. Indicadores de Gestão de Projetos	20
5.1. Marcos Críticos	20
5.2. Atualização de Projetos	20
7. Desempenho por Sebrae/UF	20
AC	21
AL	23
AM	25
AP	27
BA	29
CE	31
DF	33



ES	35
GO	37
MA	39
MG	41
MS	43
MT	45
PA	47
PB	49
PE	51
PI	53
PR	55
RJ	57
RN	59
RO	61
RR	63
RS	65
SC	67
SE	69
SP	71
TO	73



Resumo do Desempenho dos Sebrae/UF

UF	Taxa de Pequenos Negócios Atendidos	Qtde de Metas Mobilizadoras *	Execução Orçamentária Ano
AC	48,9%	4	12,2%
AL	32,1%	4	14,4%
AM	37,8%	3	18,9%
AP	20,9%	1	15,2%
BA	36,9%	3	14,3%
CE	39,3%	4	14,9%
DF	55,9%	5	16,3%
ES	39,4%	3	12,2%
GO	37,1%	3	12,8%
MA	16,4%	2	16,7%
MG	28,3%	3	13,1%
MS	23,3%	2	13,9%
MT	21,7%	2	18,6%
PA	35,6%	5	14,6%
PB	20,6%	1	17,8%
PE	24,0%	1	14,4%
PI	38,2%	5	17,2%
PR	70,0%	5	15,5%
RJ	29,1%	4	17,4%
RN	35,3%	5	15,5%
RO	34,7%	3	19,5%
RR	34,1%	4	9,7%
RS	37,3%	2	13,6%
SC	44,2%	5	14,6%
SE	37,3%	5	17,0%
SP	27,8%	4	19,5%
TO	67,6%	3	16,6%

* Quantidade de metas com execução acima da projeção linear para o período.

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%

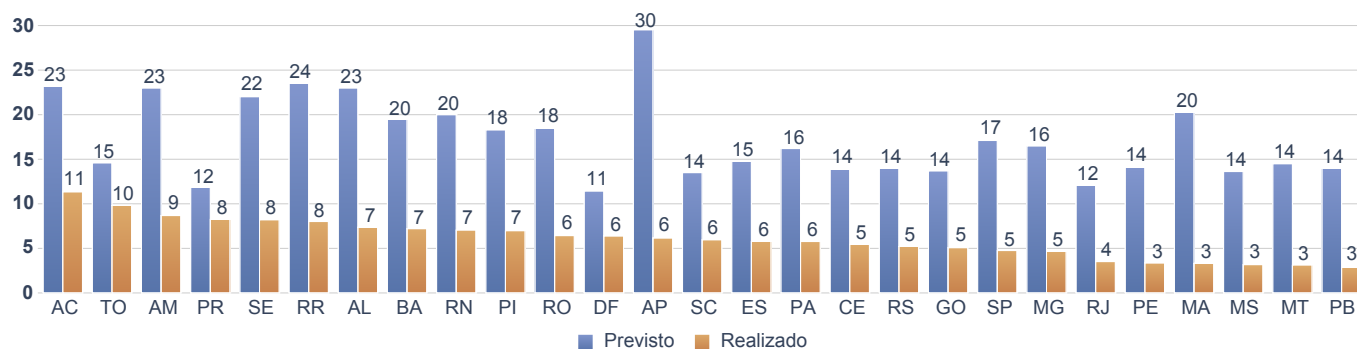


1. Indicador de Desempenho

Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

UF	Universe em 31/12/2016 Projeção UGE	Número de Pequenos Negócios Atendidos	Percentual de Pequenos Negócios Atendidos	Indicador previsto	% Realizado
PR	717.778	59.486	8,3%	11,8%	70,0%
TO	73.196	7.199	9,8%	14,6%	67,6%
DF	201.526	12.889	6,4%	11,4%	55,9%
AC	26.540	3.012	11,3%	23,2%	48,9%
SC	449.727	26.843	6,0%	13,5%	44,2%
ES	249.479	14.502	5,8%	14,8%	39,4%
CE	346.990	18.974	5,5%	13,9%	39,3%
PI	94.895	6.630	7,0%	18,3%	38,2%
AM	100.114	8.691	8,7%	23,0%	37,8%
SE	66.413	5.454	8,2%	22,0%	37,3%
RS	784.056	40.992	5,2%	14,0%	37,3%
GO	389.919	19.806	5,1%	13,7%	37,1%
BA	626.499	45.176	7,2%	19,5%	36,9%
PA	230.140	13.271	5,8%	16,2%	35,6%
RN	134.941	9.531	7,1%	20,0%	35,3%
RO	76.398	4.915	6,4%	18,5%	34,7%
RR	19.250	1.542	8,0%	23,5%	34,1%
AL	109.562	8.083	7,4%	23,0%	32,1%
RJ	1.063.393	37.415	3,5%	12,1%	29,1%
MG	1.179.272	55.154	4,7%	16,5%	28,3%
SP	3.082.375	146.566	4,8%	17,1%	27,8%
PE	337.231	11.362	3,4%	14,1%	24,0%
MS	146.810	4.663	3,2%	13,6%	23,3%
MT	199.739	6.282	3,1%	14,5%	21,7%
AP	24.421	1.507	6,2%	29,5%	20,9%
PB	134.326	3.876	2,9%	14,0%	20,6%
MA	156.014	5.201	3,3%	20,3%	16,4%
Total	11.021.004	579.022	5,3%	15,6%	33,6%

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%





2. Metas Mobilizadoras

UF	% Realização					
	Meta 1	Meta 2	Meta 3	Meta 4	Meta 5	Meta 7
	Atendimento a Pequenos Negócios	Inovação	MEI	ME	EPP	Fidelização
AC	48,9%	34,4%	60,0%	21,2%	82,0%	7,6%
AL	32,1%	31,9%	38,0%	11,8%	52,8%	10,6%
AM	37,8%	15,5%	49,3%	12,0%	26,1%	16,5%
AP	20,9%	22,3%	25,6%	11,4%	22,2%	6,5%
BA	36,9%	27,3%	52,9%	10,9%	22,9%	4,9%
CE	39,3%	34,6%	56,2%	19,9%	28,3%	7,3%
DF	55,9%	29,4%	96,6%	25,7%	51,3%	9,3%
ES	39,4%	17,4%	49,2%	17,7%	49,4%	8,2%
GO	37,1%	17,5%	41,6%	30,0%	16,2%	16,0%
MA	16,4%	29,9%	19,0%	10,5%	58,6%	4,8%
MG	28,3%	58,5%	34,0%	22,1%	19,8%	11,5%
MS	23,3%	22,5%	31,0%	11,0%	37,2%	4,9%
MT	21,7%	19,5%	27,3%	14,1%	26,2%	9,2%
PA	35,6%	55,9%	33,6%	37,9%	50,7%	20,9%
PB	20,6%	16,5%	21,4%	17,3%	28,5%	4,4%
PE	24,0%	6,9%	31,4%	10,6%	22,9%	4,0%
PI	38,2%	27,4%	43,1%	32,2%	31,4%	16,6%
PR	70,0%	5,7%	66,7%	77,4%	68,1%	26,4%
RJ	29,1%	35,9%	31,5%	14,9%	73,7%	6,0%
RN	35,3%	37,7%	41,1%	25,6%	31,4%	15,4%
RO	34,7%	18,4%	41,9%	19,8%	27,0%	9,8%
RR	34,1%	49,1%	39,4%	24,6%	32,3%	10,2%
RS	37,3%	14,0%	59,8%	18,1%	19,6%	22,9%
SC	44,2%	33,8%	55,9%	33,8%	56,9%	17,2%
SE	37,3%	69,0%	38,1%	33,6%	53,3%	18,0%
SP	27,8%	34,1%	30,5%	21,6%	39,0%	14,7%
TO	67,6%	20,9%	96,1%	22,4%	28,6%	23,8%
Total	33,6%	31,1%	40,2%	22,7%	36,0%	12,94%

* A meta 6 (Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas) está sendo mensurada e seus resultados devem estar disponíveis no próximo boletim.

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.1 Meta 1

UF	Atendimento a Pequenos Negócios		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	6.161	3.012	48,9%
AL	25.199	8.083	32,1%
AM	22.981	8.691	37,8%
AP	7.212	1.507	20,9%
BA	122.430	45.176	36,9%
CE	48.300	18.974	39,3%
DF	23.061	12.889	55,9%
ES	36.828	14.502	39,4%
GO	53.351	19.806	37,1%
MA	31.680	5.201	16,4%
MG	194.580	55.154	28,3%
MS	20.000	4.663	23,3%
MT	28.945	6.282	21,7%
PA	37.275	13.271	35,6%
PB	18.810	3.876	20,6%
PE	47.390	11.362	24,0%
PI	17.350	6.630	38,2%
PR	85.000	59.486	70,0%
RJ	128.454	37.415	29,1%
RN	26.988	9.531	35,3%
RO	14.152	4.915	34,7%
RR	4.523	1.542	34,1%
RS	110.000	40.992	37,3%
SC	60.747	26.843	44,2%
SE	14.628	5.454	37,3%
SP	526.723	146.566	27,8%
TO	10.651	7.199	67,6%
Total	1.723.419	579.022	33,6%

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.2 Meta 2

UF	Inovação		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	616	212	34,4%
AL	2.519	803	31,9%
AM	2.298	357	15,5%
AP	721	161	22,3%
BA	12.243	3.341	27,3%
CE	5.300	1.836	34,6%
DF	4.750	1.396	29,4%
ES	3.683	641	17,4%
GO	2.668	466	17,5%
MA	3.771	1.129	29,9%
MG	11.675	6.834	58,5%
MS	1.500	337	22,5%
MT	2.894	564	19,5%
PA	3.728	2.085	55,9%
PB	2.400	395	16,5%
PE	4.739	326	6,9%
PI	1.735	475	27,4%
PR	4.500	257	5,7%
RJ	12.845	4.605	35,9%
RN	2.699	1.017	37,7%
RO	1.415	260	18,4%
RR	574	282	49,1%
RS	12.435	1.742	14,0%
SC	7.379	2.496	33,8%
SE	1.463	1.009	69,0%
SP	46.750	15.953	34,1%
TO	1.065	223	20,9%
Total	158.365	49.202	31,1%

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.3 Meta 3

UF	Atendimento ao MEI		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	4.244	2.545	60,0%
AL	17.567	6.677	38,0%
AM	15.435	7.615	49,3%
AP	4.472	1.144	25,6%
BA	73.172	38.739	52,9%
CE	25.096	14.110	56,2%
DF	8.849	8.545	96,6%
ES	23.110	11.363	49,2%
GO	37.346	15.520	41,6%
MA	15.670	2.984	19,0%
MG	106.256	36.099	34,0%
MS	11.000	3.415	31,0%
MT	14.676	4.009	27,3%
PA	27.412	9.199	33,6%
PB	12.025	2.575	21,4%
PE	28.717	9.016	31,4%
PI	9.600	4.137	43,1%
PR	52.000	34.688	66,7%
RJ	96.310	30.296	31,5%
RN	16.142	6.641	41,1%
RO	9.229	3.863	41,9%
RR	2.771	1.091	39,4%
RS	50.170	30.006	59,8%
SC	23.860	13.337	55,9%
SE	9.582	3.647	38,1%
SP	260.457	79.522	30,5%
TO	6.462	6.208	96,1%
Total	961.630	386.991	40,2%

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.4 Meta 4

UF	Atendimento à ME		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	1.817	385	21,2%
AL	6.398	755	11,8%
AM	6.360	766	12,0%
AP	2.271	259	11,4%
BA	40.415	4.413	10,9%
CE	20.360	4.060	19,9%
DF	11.508	2.957	25,7%
ES	11.469	2.027	17,7%
GO	12.271	3.682	30,0%
MA	14.907	1.571	10,5%
MG	69.046	15.243	22,1%
MS	8.000	876	11,0%
MT	12.083	1.701	14,1%
PA	7.264	2.754	37,9%
PB	5.645	976	17,3%
PE	15.673	1.658	10,6%
PI	7.050	2.273	32,2%
PR	25.000	19.348	77,4%
RJ	28.167	4.189	14,9%
RN	8.846	2.262	25,6%
RO	3.869	767	19,8%
RR	1.492	367	24,6%
RS	48.020	8.670	18,1%
SC	32.384	10.944	33,8%
SE	4.478	1.504	33,6%
SP	212.235	45.947	21,6%
TO	3.322	743	22,4%
Total	620.350	141.097	22,7%

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.5 Meta 5

UF	Atendimento à EPP		
	Meta	Realizado	% Realização
AC	100	82	82,0%
AL	1.234	651	52,8%
AM	1.186	310	26,1%
AP	469	104	22,2%
BA	8.843	2.024	22,9%
CE	2.844	804	28,3%
DF	2.704	1.387	51,3%
ES	2.250	1.112	49,4%
GO	3.735	604	16,2%
MA	1.102	646	58,6%
MG	19.278	3.812	19,8%
MS	1.000	372	37,2%
MT	2.186	572	26,2%
PA	2.599	1.318	50,7%
PB	1.140	325	28,5%
PE	3.000	688	22,9%
PI	700	220	31,4%
PR	8.000	5.450	68,1%
RJ	3.977	2.930	73,7%
RN	2.000	628	31,4%
RO	1.054	285	27,0%
RR	260	84	32,3%
RS	11.810	2.316	19,6%
SC	4.503	2.562	56,9%
SE	568	303	53,3%
SP	54.031	21.097	39,0%
TO	867	248	28,6%
Total	141.440	50.934	36,0%

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.6 Meta 6

UF	Políticas Implantadas
	Meta 
AC	2
AL	7
AM	4
AP	2
BA	29
CE	13
DF	1
ES	5
GO	22
MA	15
MG	14
MS	3
MT	3
PA	5
PB	16
PE	13
PI	10
PR	28
RJ	6
RN	6
RO	4
RR	1
RS	20
SC	21
SE	5
SP	45
TO	10
Total	310

* A meta 6 (Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas) está sendo mensurada e seus resultados devem estar disponíveis no próximo boletim.

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



2. Metas Mobilizadoras

2.7 Meta 7

UF	Previsto Pequenos Negócios Fidelizados	Executado Pequenos Negócios Fidelizados	% de Realização
AC	2.896	220	7,6%
AL	12.600	1.334	10,6%
AM	9.192	1.518	16,5%
AP	3.606	235	6,5%
BA	42.851	2.087	4,9%
CE	24.150	1.754	7,3%
DF	11.531	1.067	9,3%
ES	9.944	817	8,2%
GO	18.673	2.996	16,0%
MA	19.008	909	4,8%
MG	38.916	4.475	11,5%
MS	6.000	295	4,9%
MT	8.684	802	9,2%
PA	14.910	3.117	20,9%
PB	9.405	411	4,4%
PE	18.956	756	4,0%
PI	8.675	1.439	16,6%
PR	25.500	6.740	26,4%
RJ	51.382	3.095	6,0%
RN	6.747	1.036	15,4%
RO	4.953	484	9,8%
RR	1.809	185	10,2%
RS	60.500	13.848	22,9%
SC	24.906	4.287	17,2%
SE	7.314	1.319	18,0%
SP	105.345	15.489	14,7%
TO	2.130	506	23,8%
Total	550.583	71.221	12,9%

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



3. Indicadores de Atendimento

3.1. Número de Clientes

UF	Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
	Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
AC	2.446	197	59	310	1.337	13
AL	6.668	640	651	124	3.395	11.693
AM	7.608	684	231	168	7.353	0
AP	1.144	228	104	31	1.728	0
BA	38.738	4.337	2.024	77	15.090	3
CE	14.080	2.738	790	1.366	8.770	0
DF	8.545	2.950	1.387	7	9.413	3
ES	11.360	1.983	1.109	50	7.474	0
GO	15.515	3.197	551	543	10.112	7
MA	2.983	1.121	645	452	3.426	2
MG	36.063	14.694	3.092	1.305	59.128	12
MS	3.415	763	370	115	1.607	0
MT	4.003	1.313	556	410	4.904	0
NA	246	733	534	596	538	3.548
PA	9.081	2.086	1.315	789	8.694	1
PB	2.523	806	322	225	4.785	1
PE	8.966	1.492	632	272	9.790	0
PI	3.873	1.392	211	1.154	3.627	476
PR	34.683	19.156	5.446	201	12.085	0
RJ	30.295	4.175	2.930	15	20.284	0
RN	6.508	1.102	628	1.293	8.504	945
RO	3.862	638	285	130	2.070	0
RR	1.089	250	82	121	1.278	1
RS	30.004	7.741	2.221	1.026	16.558	59
SC	13.333	9.863	2.511	1.136	15.068	2
SE	3.638	1.432	303	81	3.544	2
SP	79.514	45.800	21.094	158	104.279	0
TO	6.179	578	244	198	4.638	25
Total	385.774	131.336	49.932	12.353	344.315	16.793



3. Indicadores de Atendimento

3.2 Atendimentos por Instrumento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	2.846.574	3.583.540	293.071	8,2%
Curso	Sebrae	A Distância	Nº de Inscritos	282.915	282.309	109.754	38,9%
		Presencial	Nº de Inscritos	421.627	513.592	39.941	7,8%
			Nº de Realizações	24.449	26.513	1.916	7,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.423	4.862	253	5,2%
			Nº de Realizações	277	289	16	5,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5.487	5.547	532	9,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.181	3.495	1.963	56,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	9.999	10.150	3.486	34,3%
			Nº de Realizações	626	670	214	31,9%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.605	5.204	384	7,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	26.522	27.393	879	3,2%
			Nº de Realizações	1.760	1.868	75	4,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	541.303	568.669	47.565	8,4%
			Nº de Realizações	33.550	34.981	2.773	7,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	4.600.049	4.908.360	1.078.462	22,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	519.869	590.388	78.579	13,3%
			Nº de Realizações	22.498	24.929	4.154	16,7%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	780	714	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	10.080	10.556	345	3,3%
			Nº de Realizações	383	407	17	4,2%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	105.279	115.600	13.433	11,6%
			Nº de Realizações	2.569	2.043	351	17,2%



4. Indicadores Operacionais

4.1 Execução Orçamentária

UF	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
AC	48.117.176	48.766.002	8.863.992	5.926.652	42.839.350	2.937.340	12,3%	12,2%
AL	53.173.906	54.637.340	12.867.614	7.864.075	46.773.265	5.003.539	14,8%	14,4%
AM	62.134.326	63.194.908	14.124.323	11.929.480	51.265.428	2.194.843	19,2%	18,9%
AP	33.112.750	33.297.177	7.540.140	5.056.086	28.241.091	2.484.054	15,3%	15,2%
BA	142.189.081	145.283.513	36.125.296	20.809.082	124.474.431	15.316.214	14,6%	14,3%
CE	101.892.821	105.351.815	22.798.976	15.713.117	89.638.698	7.085.859	15,4%	14,9%
DF	57.000.490	62.637.429	15.485.946	10.185.259	52.452.170	5.300.687	17,9%	16,3%
ES	74.198.858	80.197.795	11.692.338	9.744.540	70.453.255	1.947.798	13,1%	12,2%
GO	91.235.005	110.912.617	20.510.250	14.183.113	96.729.504	6.327.137	15,5%	12,8%
MA	67.887.098	69.473.138	15.419.990	11.614.493	57.858.645	3.805.497	17,1%	16,7%
MG	195.563.451	242.559.440	44.655.083	31.664.427	210.895.013	12.990.656	16,2%	13,1%
MS	65.736.276	68.510.892	17.969.135	9.495.837	59.015.055	8.473.298	14,4%	13,9%
MT	69.416.502	74.068.003	19.154.779	13.753.431	60.314.572	5.401.348	19,8%	18,6%
PA	95.957.683	95.612.707	23.471.817	13.991.193	81.621.514	9.480.624	14,6%	14,6%
PB	57.095.096	59.351.963	15.630.051	10.535.263	48.816.700	5.094.788	18,5%	17,8%
PE	106.113.726	108.724.136	23.097.391	15.640.165	93.083.971	7.457.226	14,7%	14,4%
PI	54.518.260	59.840.554	16.608.606	10.295.506	49.545.048	6.313.100	18,9%	17,2%
PR	142.032.101	152.433.504	30.573.699	23.694.711	128.738.793	6.878.988	16,7%	15,5%
RJ	187.876.119	204.021.706	51.878.816	35.565.400	168.456.306	16.313.416	18,9%	17,4%
RN	58.675.971	58.767.038	21.625.756	9.088.865	49.678.173	12.536.891	15,5%	15,5%
RO	42.043.526	43.087.375	9.608.185	8.381.619	34.705.756	1.226.566	19,9%	19,5%
RR	48.383.388	49.005.552	6.690.257	4.735.760	44.269.792	1.954.497	9,8%	9,7%
RS	166.678.111	178.159.477	33.574.813	24.162.338	153.997.139	9.412.475	14,5%	13,6%
SC	102.568.161	122.385.534	19.404.937	17.915.274	104.470.260	1.489.663	17,5%	14,6%
SE	40.358.251	42.137.976	11.387.619	7.149.547	34.988.429	4.238.072	17,7%	17,0%
SP	492.286.680	497.996.553	123.567.769	97.126.012	400.870.541	26.441.757	19,7%	19,5%
TO	38.634.315	39.515.145	8.547.224	6.562.633	32.952.512	1.984.591	17,0%	16,6%
Total	2.694.879.128	2.869.929.289	642.874.802	452.783.879	4.982.769.773	247.593.315	21,3%	20,4%

Execução abaixo de 12,5%
Execução entre 12,6% e 24,9%
Execução entre 25,0% e 99,9%
Execução igual ou superior a 100%



4. Indicadores Operacionais

4.2. Limites Orçamentários

UF/ Limites	Projetos Atendimento Setorial (%)		Inovação e Tecnologia (%)		Capacitação de Recursos Humanos (%)		Pessoal, Encargos e Benefícios (%)		Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)		Bens Móveis (%)		Custeio Administrativo Utilização (%)		Recursos da Contribuição Social (%)		Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)		Fundo de Reserva (%)	
	Min.: 20%		Min.: 15%		Min.: 2% Max.: 6%		UF Max.: 55% NA Max.: 15%		UF Max.: 3,5% NA Max.: 5,5%		Max.: 100%		Max.: 100%		Min.: 10%		Min.: 2%		Max.: 20%	
NA	44,2%		20,5%		0,2%		10,2%		0,3%		0,0%		33,7%		0,0%	■	3,1%		13,7%	
AC	43,6%		25,5%		0,1%		47,9%		0,1%		1,5%		70,3%		0,7%	■	1,5%		4,4%	
AL	35,8%		30,9%		1,3%		46,8%		0,0%		0,0%		67,8%		5,9%	■	1,4%		8,4%	
AM	45,8%		23,2%		1,2%		57,2%		0,2%		0,2%		67,3%		3,1%	■	2,8%		4,3%	
AP	64,5%		8,6%	■	1,4%		43,7%		0,4%		9,8%		97,8%		5,7%	■	1,5%		3,8%	
BA	22,5%		13,8%	■	0,2%		51,6%		0,1%		0,0%		46,1%		1,4%	■	4,2%		4,9%	
CE	52,8%		8,1%	■	2,1%		42,1%		0,2%		5,9%		99,0%		3,1%	■	1,5%		9,4%	
DF	52,7%		38,0%		1,0%		54,6%		0,1%		1,2%		38,4%		8,0%	■	2,0%		8,0%	
ES	41,4%		26,9%		1,6%		47,0%		0,2%		2,3%		91,7%		7,2%	■	1,5%		6,2%	
GO	20,4%		27,5%		1,0%		52,7%		0,5%		3,8%		113,9%	■	0,8%	■	1,7%		2,1%	
MA	36,7%		10,5%	■	1,7%		44,0%		0,1%		0,0%		51,7%		3,0%	■	5,1%		8,1%	
MG	45,6%		3,4%	■	0,9%		49,8%		0,0%		0,0%		30,4%		4,7%	■	4,2%		0,6%	
MS	38,0%		28,4%		0,3%		46,2%		0,2%		0,6%		60,1%		3,9%	■	3,6%		8,3%	
MT	35,2%		21,7%		1,7%		58,4%		0,1%		0,9%		65,4%		10,6%	■	3,3%		10,0%	
PA	45,3%		12,7%	■	1,5%		49,6%		0,1%		4,6%		97,9%		3,2%	■	2,7%		1,9%	
PB	65,9%		8,7%	■	2,0%		52,2%		0,3%		24,5%		56,5%		3,7%	■	3,5%		11,0%	
PE	35,9%		36,0%		0,6%		45,9%		0,2%		49,8%		98,7%		2,0%	■	2,6%		2,6%	
PI	67,5%		8,6%	■	0,7%		52,1%		0,1%		4,3%		71,3%		3,0%	■	1,3%		4,2%	
PR	44,7%		13,3%	■	0,1%		42,2%		0,0%		7,6%		32,0%		6,1%	■	4,7%		1,3%	
RJ	39,9%		34,9%		1,6%		48,1%		0,1%		101,5%	■	43,7%		7,4%	■	2,3%		5,4%	
RN	54,5%		27,3%		0,8%		45,6%		0,2%		35,7%		68,4%		4,2%	■	3,7%		3,6%	
RO	19,2%	■	33,3%		3,3%		46,0%		0,3%		86,3%		108,4%	■	2,0%	■	2,6%		7,6%	
RR	51,6%		40,5%		2,4%		29,6%		0,1%		11,9%		44,1%		0,4%	■	0,6%		16,6%	
RS	53,7%		30,2%		2,5%		42,2%		0,1%		1,3%		95,4%		3,0%	■	4,5%		0,5%	
SC	67,2%		47,8%		0,4%		35,3%		0,2%		42,2%		38,0%		19,1%	■	3,7%		2,9%	
SE	37,0%		5,3%	■	0,4%		51,1%		0,1%		12,1%		123,2%	■	1,7%	■	0,5%		7,7%	
SP	26,7%		22,4%		1,0%		47,5%		0,2%		0,9%		59,4%		7,3%	■	3,4%		-1,1%	
TO	34,3%		0,1%	■	0,7%		63,1%	■	0,0%		2,5%		92,9%		3,2%	■	1,1%		3,4%	

* Limites Flexibilizados para 2016:

Pessoal, encargos e benefícios;

Capacitação de Recursos Humanos;

Tecnologia da Informação e Comunicação.



4. Indicadores Operacionais

4.3. Recursos de CSN para os Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN UF			CONTRAPARTIDA UF		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado	Executado	%	Previsto Vinculado	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	16.580.629	15.316.925	92,4%	15.303.367	2.396.552	15,7%	853.836	178.954	21,0%
PG - Educação Empreendedora	449.625	314.025	69,8%	205.889	31.360	15,2%	1.149.514	57.869	4,9%
PG - Encadeamento Produtivo	1.762.964	698.529	39,6%	1.705.754	168.274	9,9%	565.430	107.693	10,7%
PG - Inova Pequenos Negócios	0	0	0,0%	40.000	0	0,0%	201.100	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	41.868.302	8.468.119	20,2%	37.596.107	1.071.605	2,9%	8.557.938	1.031.082	12,0%
PG - Sebrae Mais	444.519	65.828	14,8%	260.859	74.978	28,7%	2.003.377	33.369	1,1%
PG - Sebrae No Campo	0	0	0,0%	0	0	0,0%	95.599	222	0,2%
PG - Sebraetec	27.560.005	11.636.152	42,2%	46.279.331	2.492.389	5,4%	45.845.961	2.383.951	3,2%
Total	88.666.044	36.499.578	41,2%	101.423.807	6.235.158	6,1%	59.427.755	3.816.231	4,3%

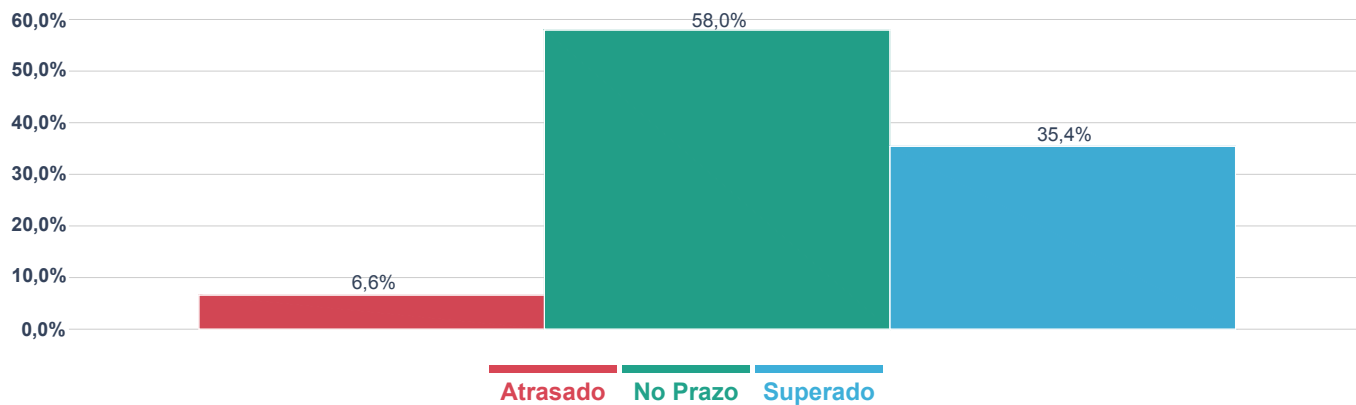
Este relatório foi estruturado a partir das ações de projetos do Sebrae/UF que possuem vínculo com ações no Sebrae/NA e estão vinculadas ao Programa Nacional. Ainda está em ajuste a contagem do número de clientes atendidos.



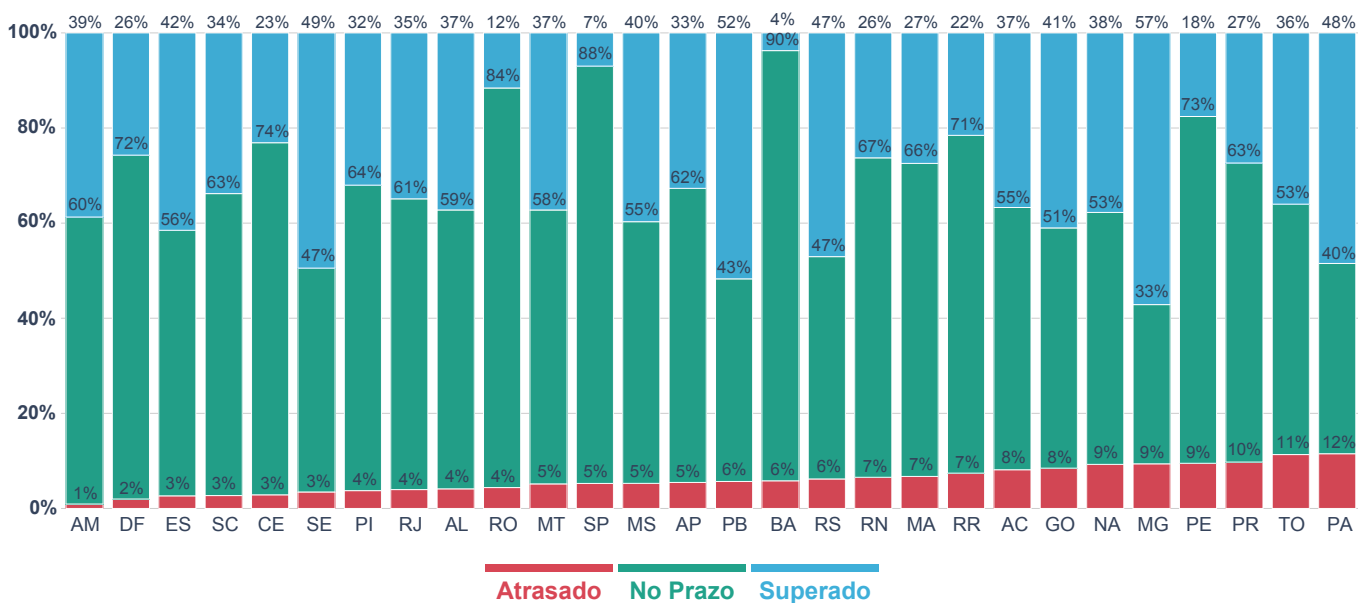
5. Indicadores de Gestão de Projetos

5.1 Marcos Críticos

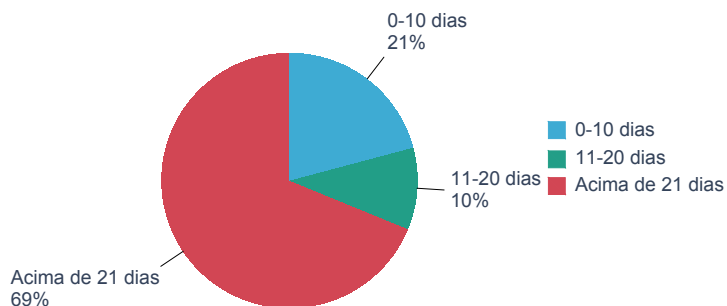
Situação dos Marcos Críticos



Ranking dos Marcos Críticos



5.2. Atualização de Projetos





SEBRAE/AC

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
26.540	3.012	11,3%	23	48,9%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	6.161	3.012	48,9%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	616	212	34,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	4.244	2.545	60,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	1.817	385	21,2%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	100	82	82,0%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	2	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	47,0%	3,5%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.328	31.384	1.957	6,2%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.983	8.983	300	3,3%
			Nº de Realizações	401	401	16	4,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	967	967	32	3,3%
			Nº de Realizações	28	28	1	3,6%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	266	286	24	8,4%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	100	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	11	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.360	1.360	102	7,5%
			Nº de Realizações	129	129	7	5,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	11.666	12.793	4.265	33,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.356	5.356	1.082	20,2%
			Nº de Realizações	405	405	65	16,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	10	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	47	47	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	470	470	0	0,0%
			Nº de Realizações	6	6	0	0,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
2.446	197	59	310	1.337	13

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.117.176	48.766.002	8.863.992	5.926.652	42.839.350	2.937.340	12,3%	12,2%



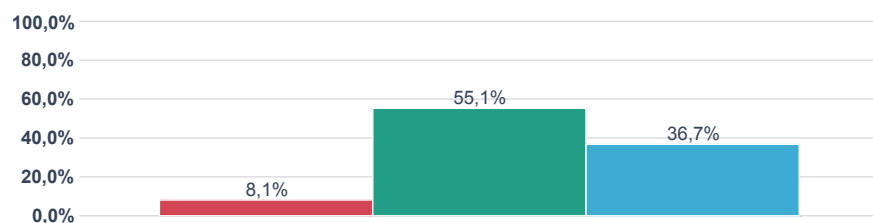
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
4.396.504	2.005.996	2.390.508	3.432.779	963.968	2.468.811	28,1%	48,1%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
43,6%	25,5%	0,1%	47,9%	0,1%	1,5%	70,3%	0,7%	1,5%	4,4%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	185.377	157.377	84,9%	157.377	20.321	12,9%	13.969	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	300.000	961	0,3%
PG - Encadeamento Produtivo	76.548	17.516	22,9%	59.032	0	0,0%	3.000	0	0,0%
PG - Excelência na Gestão	0	0	0,0%	0	0	0,0%	155.000	23.092	14,9%
PG - Negócio a Negócio	301.010	60.202	20,0%	301.000	13.000	4,3%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	23.000	0	0,0%	0	0	0,0%
Total	562.935	235.095	41,8%	540.409	33.321	6,2%	471.969	24.054	5,1%



SEBRAE/AL

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
109.562	8.083	7,4%	23	32,1%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	25.199	8.083	32,1%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	2.519	803	31,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	17.567	6.677	38,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	6.398	755	11,8%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	1.234	651	52,8%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Institucionalizadas	7	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	50,0%	5,2%	

3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano	
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	78.797	83.790	8.656	10,3%	
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.790	2.790	1.098	39,4%	
		Presencial	Nº de Inscritos	4.848	4.874	11.844	243,0%	
			Nº de Realizações	349	347	360	103,7%	
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	0	0,0%	
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	5	0	0,0%	
Missão/ caravana	Sebrae	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
			Não se Aplica	Nº de Participantes	50	50	0	0,0%
			Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	243	233	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	33	33	0	0,0%	
			Nº de Participantes	5.482	5.487	732	13,3%	
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	346	346	35	10,1%	
			Nº de Participantes	61.317	55.431	11.099	20,0%	
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	9.970	9.970	1.196	12,0%	
			Nº de Participantes	1.040	1.040	188	18,1%	
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	10	10	0	0,0%	
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	101	101	0	0,0%	
			Nº de Realizações	8	8	0	0,0%	
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	842	842	51	6,1%	
			Nº de Realizações	36	36	2	5,6%	

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
6.668	640	651	124	3.395	11.693

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
53.173.906	54.637.340	12.867.614	7.864.075	46.773.265	5.003.539	14,8%	14,4%



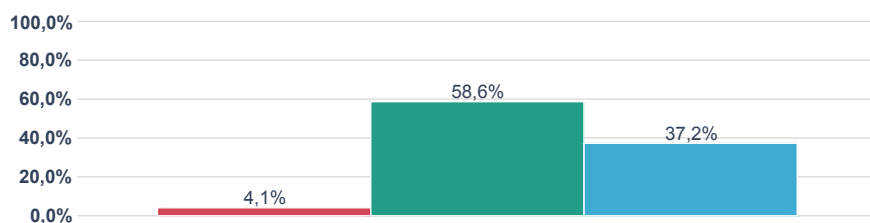
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
11.261.388	6.719.237	4.542.151	11.879.887	5.088.791	6.791.096	42,8%	75,7%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
35,8%	30,9%	1,3%	46,8%	0,0%	0,0%	67,8%	5,9%	1,4%	8,4%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	528.215	528.215	100,0%	528.215	70.796	13,4%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	700.316	140.063	20,0%	700.316	50.175	7,2%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	229.456	206.200	89,9%	229.456	16.700	7,3%	720.856	117.665	9,1%
Total	1.457.987	874.478	60,0%	1.457.987	137.670	9,4%	720.856	117.665	9,1%



SEBRAE/AM

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
100.114	8.691	8,7%	23	37,8%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	22.981	8.691	37,8%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	2.298	357	15,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	15.435	7.615	49,3%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	6.360	766	12,0%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	1.186	310	26,1%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento implantadas	4	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	40,0%	6,6%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	69.680	71.500	8.315	11,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.896	6.896	1.630	23,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.395	15.950	927	5,8%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	68	5	7,4%
			Nº de Realizações	11	11	1	9,1%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	203	203	0	0,0%
	Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	25	0
Nº de Pequenos Negócios Participantes				20	20	0	0,0%
Terceiros		Não se Aplica	Nº de Participantes	13	13	7	53,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	63	63	7	11,1%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	14.088	14.108	2.483	17,6%
			Nº de Realizações	718	720	78	10,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.329	49.729	14.773	29,7%
			Nº de Participantes	8.595	8.595	1.179	13,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	395	395	55	13,9%
			Nº de Participantes	25	25	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	120	120	2	1,7%
			Nº de Realizações	15	15	1	6,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.705	1.780	91	5,1%
			Nº de Realizações	33	38	4	10,5%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
7.608	684	231	168	7.353	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
62.134.326	63.194.908	14.124.323	11.929.480	51.265.428	2.194.843	19,2%	18,9%



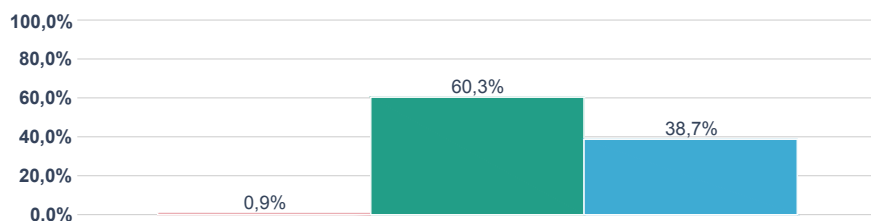
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.451.959	6.732.220	2.719.739	7.833.812	1.340.544	6.493.268	17,1%	19,9%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
45,8%	23,2%	1,2%	57,2%	0,2%	0,2%	67,3%	3,1%	2,8%	4,3%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	231.495	231.495	100,0%	231.495	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	118.064	29.516	25,0%	88.548	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	363.219	72.644	20,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	600.000	150.000	25,0%	600.000	0	0,0%	273.800	0	0,0%
Total	1.312.778	483.655	36,8%	920.043	0	0,0%	273.800	0	0,0%



SEBRAE/AP

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
24.421	1.507	6,2%	30	20,9%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	7.212	1.507	20,9%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções específicas de Inovação	721	161	22,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	4.472	1.144	25,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	2.271	259	11,4%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	469	104	22,2%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	2	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	50,0%	3,2%	

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	26.603	26.553	1.154	4,3%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	3.920	7.460	227	3,0%
			Nº de Realizações	460	511	8	1,6%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	65	65	0	0,0%
			Nº de Realizações	7	7	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	8	8	0	0,0%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	61	76	0	0,0%
			Nº de Realizações	13	13	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.530	1.730	79	4,6%
			Nº de Realizações	194	216	8	3,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	17.696	17.661	2.654	15,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.623	2.868	168	5,9%
			Nº de Realizações	360	414	8	1,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	2	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	810	970	0	0,0%
			Nº de Realizações	28	29	0	0,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
1.144	228	104	31	1.728	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
33.112.750	33.297.177	7.540.140	5.056.086	28.241.091	2.484.054	15,3%	15,2%



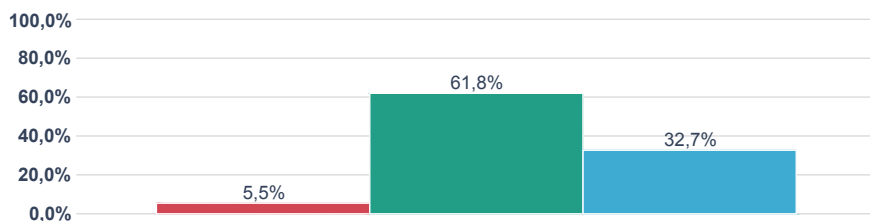
7. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
3.233.412	2.138.207	1.095.205	2.059.614	2.210.997	-151.383	107,4%	103,4%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
64,5%	8,6%	1,4%	43,7%	0,4%	9,8%	97,8%	5,7%	1,5%	3,8%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	360.926	330.718	91,6%	78.000	24.723	31,7%	108.500	8.629	8,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	300.000	6.141	2,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	24.000	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	0	0	0,0%	112.000	0	0,0%
Total	360.926	330.718	91,6%	78.000	24.723	31,7%	544.500	14.770	2,7%



SEBRAE/BA

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
626.499	45.176	7,2%	20	36,9%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	122.430	45.176	36,9%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	12.243	3.341	27,3%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	73.172	38.739	52,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	40.415	4.413	10,9%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	8.843	2.024	22,9%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Institucionalizadas	29	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	35,0%	1,7%	

3. atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	194.297	224.548	3.897	1,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	28.809	28.429	6.988	24,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.889	20.242	30	0,1%
			Nº de Realizações	1.116	1.221	1	0,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	43	468	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	13	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	31	50	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2	2	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	152	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	15	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	50	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.101	833	0	0,0%
			Nº de Realizações	76	75	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.776	25.899	269	1,0%
			Nº de Realizações	1.101	1.177	18	1,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	306.285	320.877	73.029	22,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.120	63.885	212	0,3%
			Nº de Realizações	609	1.132	6	0,5%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	35	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	255	0	0,0%
			Nº de Realizações	10	12	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	961	1.310	64	4,9%
			Nº de Realizações	259	29	2	6,9%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
38.738	4.337	2.024	77	15.090	3	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.189.081	145.283.513	36.125.296	20.809.082	124.474.431	15.316.214	14,6%	14,3%



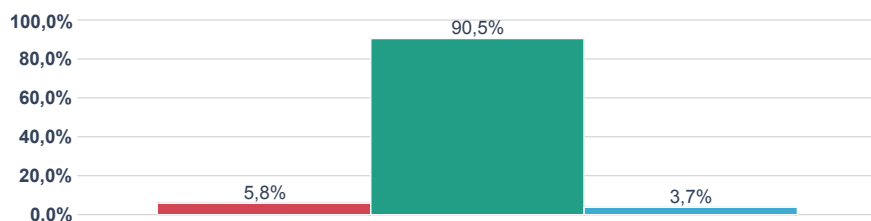
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
22.256.582	11.857.906	10.398.676	16.741.701	1.891.753	14.849.948	11,3%	16,0%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
22,5%	13,8%	0,2%	51,6%	0,1%	0,0%	46,1%	1,4%	4,2%	4,9%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	738.030	738.030	100,0%	738.030	86.536	11,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	95.264	0	0,0%	69.500	0	0,0%
PG - Excelência na Gestão	0	0	0,0%	32.500	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Inova Pequenos Negócios	0	0	0,0%	40.000	0	0,0%	201.100	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.102.238	820.447	20,0%	1.528.039	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	889.849	150.000	16,9%	855.172	8.159	1,0%	1.591.594	2.052	0,1%
Total	5.730.117	1.708.477	29,8%	3.289.005	94.695	2,9%	1.862.194	2.052	0,1%



SEBRAE/CE

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
346.990	18.974	5,5%	14	39,3%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	48.300	18.974	39,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	5.300	1.836	34,6%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	25.096	14.110	56,2%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	20.360	4.060	19,9%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	2.844	804	28,3%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	13	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	50,0%	3,6%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	178.469	208.163	19.152	9,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.840	9.840	4.246	43,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	18.650	18.747	2.008	10,7%
			Nº de Realizações	1.205	1.281	103	8,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	350	270	0	0,0%
			Nº de Realizações	9	8	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	136	90	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	439	376	5	1,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.085	765	9	1,2%
			Nº de Realizações	104	81	1	1,2%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	379	350	18	5,1%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	816	645	8	1,2%
Nº de Realizações	125	86	2	2,3%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	7.495	597	8,0%
			Nº de Realizações	415	534	46	8,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	128.622	144.901	29.772	20,5%
			Nº de Participantes	13.712	13.819	1.673	12,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	872	924	99	10,7%
			Nº de Participantes	46	36	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	245	227	0	0,0%
			Nº de Realizações	20	14	0	0,0%
			Nº de Participantes	1.382	1.461	37	2,5%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	121	78	1	1,3%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
14.080	2.738	790	1.366	8.770	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
101.892.821	105.351.815	22.798.976	15.713.117	89.638.698	7.085.859	15,4%	14,9%



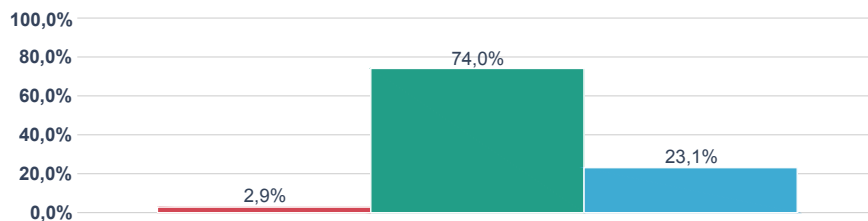
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16.863.503	8.038.404	8.825.099	15.795.015	861.087	14.933.928	5,5%	10,7%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
52,8%	8,1%	2,1%	42,1%	0,2%	5,9%	99,0%	3,1%	1,5%	9,4%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	712.490	625.370	87,8%	705.218	77.636	11,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.909.149	581.829	20,0%	2.552.573	500	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	33.999	33.999	100,0%	33.999	0	0,0%	14.571	0	0,0%
PG - Sebrae No Campo	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	44.160	0	0,0%	44.160	0	0,0%	11.040	0	0,0%
Total	3.699.798	1.241.198	33,5%	3.335.950	78.136	2,3%	25.611	0	0,0%



SEBRAE/DF

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
201.526	12.889	6,4%	11	55,9%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	23.061	12.889	55,9%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	4.750	1.396	29,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	8.849	8.545	96,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	11.508	2.957	25,7%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	2.704	1.387	51,3%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	1	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	50,0%	4,6%	

3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	62.572	80.506	10.715	13,3%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	1.994	2.994	536	17,9%
			Nº de Realizações	169	229	25	10,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	3	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	9	29	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	114	240	4	1,7%
			Nº de Realizações	13	15	1	6,7%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.363	3.438	757	22,0%
			Nº de Realizações	295	302	48	15,9%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	59.247	75.951	23.991	31,6%
			Nº de Participantes	3.802	5.376	676	12,6%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	214	252	37	14,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	20	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
			Nº de Participantes	520	602	189	31,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	18	19	2	10,5%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
8.545	2.950	1.387	7	9.413	3	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.000.490	62.637.429	15.485.946	10.185.259	52.452.170	5.300.687	17,9%	16,3%



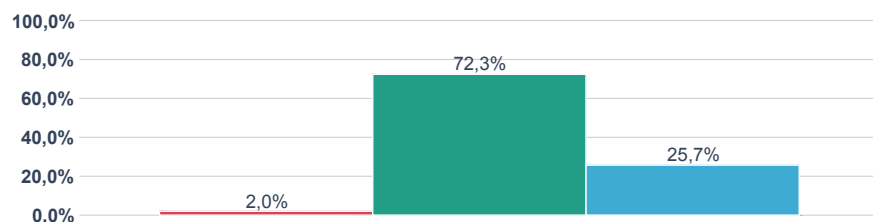
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
14.863.923	5.392.625	9.471.298	14.036.583	1.253.027	12.783.556	8,9%	23,2%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
Min.: 20% UF Max.: 0%	Min.: 15% UF Max.: 0%	Min.: 2% UF Max.: 6%	UF Max.: 55%	UF Max.: 3,5%	UF Max.: 100%	UF Max.: 100%	Min.: 10% UF Max.: 0%	Min.: 2% UF Max.: 0%	UF Max.: 20%
52,7%	38,0%	1,0%	54,6%	0,1%	1,2%	38,4%	8,0%	2,0%	8,0%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.770.000	1.384.850	78,2%	1.384.850	215.169	15,5%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	219.915	0	0,0%	219.915	52.400	23,8%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.040.365	408.073	20,0%	2.040.365	235.005	11,5%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	470.234	77.664	16,5%	77.664	0	0,0%	0	0	0,0%
Total	4.500.514	1.870.587	41,6%	3.722.794	502.574	13,5%	0	0	0,0%



SEBRAE/ES

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
249.479	14.502	5,8%	15	39,4%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	36.828	14.502	39,4%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	3.683	641	17,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	23.110	11.363	49,2%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	11.469	2.027	17,7%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	2.250	1.112	49,4%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	27,0%	2,2%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.846	87.751	7.036	8,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	6.975	6.975	2.001	28,7%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.666	2.676	670	25,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	75	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	4	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	190	24	12,6%
	Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	190	0
Nº de Realizações				11	12	0	0,0%
Terceiros		Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	668	668	0	0,0%
			Nº de Realizações	53	53	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.279	6.289	1.355	21,5%
			Nº de Realizações	441	442	78	17,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	60.084	72.814	22.890	31,4%
			Nº de Participantes	18.895	18.925	3.388	17,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	463	465	198	42,6%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	422	422	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	10	10	0	0,0%
			Nº de Participantes	1.690	1.690	181	10,7%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	26	26	1	3,8%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
11.360	1.983	1.109	50	7.474	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
74.198.858	80.197.795	11.692.338	9.744.540	70.453.255	1.947.798	13,1%	12,2%



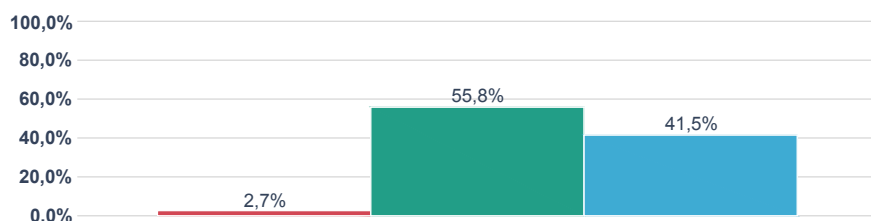
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
8.473.759	5.469.839	3.003.920	7.555.979	107.193	7.448.786	1,4%	2,0%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
41,4%	26,9%	1,6%	47,0%	0,2%	2,3%	91,7%	7,2%	1,5%	6,2%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	823.244	823.244	100,0%	823.244	30.092	3,7%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	7.396	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	10.000	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	2.155.710	431.142	20,0%	2.155.710	0	0,0%	238.290	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	52.096	4	0,0%
PG - Sebraetec	768.494	401.681	52,3%	371.441	0	0,0%	2.334.998	165.668	7,0%
Total	3.747.448	1.656.067	44,2%	3.360.395	30.092	0,9%	2.632.780	165.673	6,2%



SEBRAE/GO

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
389.919	19.806	5,1%	14	37,1%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	53.351	19.806	37,1%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	2.668	466	17,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	37.346	15.520	41,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	12.271	3.682	30,0%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	3.735	604	16,2%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	22	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	35,0%	5,6%	

3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	139.280	192.913	15.197	7,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	9.486	9.486	3.889	41,0%
		Presencial	Nº de Inscritos	8.964	9.337	466	5,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	22	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	22	21	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	28	28	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	3	3	0	0,0%
			Nº de Participantes	55	55	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	214	269	0	0,0%
			Nº de Realizações	24	28	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.888	7.294	471	6,5%
			Nº de Realizações	683	613	27	4,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	101.643	123.989	23.740	19,1%
			Nº de Participantes	6.341	10.761	3.226	30,0%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	369	492	182	37,0%
			Nº de Participantes	15	3	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	75	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	5	0	0,0%
			Nº de Participantes	1.029	1.354	87	6,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	23	25	1	4,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
15.515	3.197	551	543	10.112	7	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
91.235.005	110.912.617	20.510.250	14.183.113	96.729.504	6.327.137	15,5%	12,8%



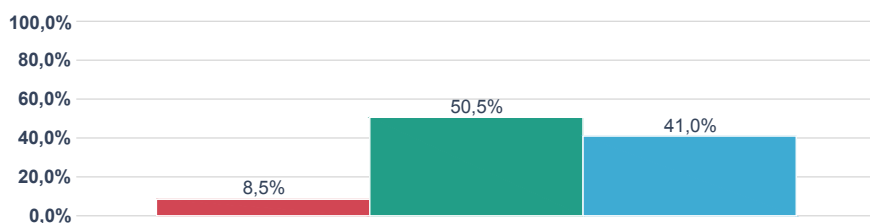
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
20.008.220	6.434.482	13.573.738	21.268.201	10.054.499	11.213.702	47,3%	156,3%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
20,4%	27,5%	1,0%	52,7%	0,5%	3,8%	113,9%	0,8%	1,7%	2,1%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	450.160	198.253	44,0%	450.160	36.501	8,1%	163.327	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	3.131.050	626.210	20,0%	3.131.050	186.069	5,9%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	56.000	0	0,0%	1.818.312	0	0,0%	1.663.524	0	0,0%
Total	3.637.210	824.463	22,7%	5.399.522	222.570	4,1%	1.826.851	0	0,0%



SEBRAE/MA

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
156.014	5.201	3,3%	20	16,4%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	31.680	5.201	16,4%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	3.771	1.129	29,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	15.670	2.984	19,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	14.907	1.571	10,5%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	1.102	646	58,6%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	15	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	60,0%	2,8%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.458	84.819	6.841	8,1%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.185	1.554	37,1%
		Presencial	Nº de Inscritos	14.272	15.311	1.252	8,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	20	26	0	0,0%
			Nº de Realizações	2	3	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	49	44	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	68	83	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	6	0	0,0%
			Nº de Participantes	0	2	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	280	362	0	0,0%
			Nº de Realizações	23	29	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.050	4.357	689	15,8%
			Nº de Realizações	202	251	21	8,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	61.845	56.792	6.175	10,9%
			Nº de Participantes	7.334	8.317	1.109	13,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	284	325	47	14,5%
			Nº de Participantes	10	0	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	183	0	0,0%
			Nº de Realizações	11	10	0	0,0%
			Nº de Participantes	2.445	1.215	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	29	22	0	0,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
2.983	1.121	645	452	3.426	2

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
67.887.098	69.473.138	15.419.990	11.614.493	57.858.645	3.805.497	17,1%	16,7%



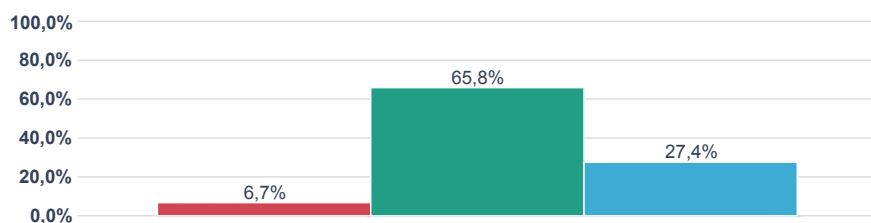
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
7.323.407	3.424.415	3.898.992	6.371.354	382.009	5.989.345	6,0%	11,2%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
36,7%	10,5%	1,7%	44,0%	0,1%	0,0%	51,7%	3,0%	5,1%	8,1%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	380.044	279.821	73,6%	279.821	61.295	21,9%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.430.040	286.008	20,0%	1.431.648	81.568	5,7%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	0	0	0,0%	49.140	0	0,0%
Total	1.810.084	565.829	31,3%	1.711.469	142.862	8,3%	49.140	0	0,0%



SEBRAE/MG

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.179.272	55.154	4,7%	16	28,3%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	194.580	55.154	28,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	11.675	6.834	58,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	106.256	36.099	34,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	69.046	15.243	22,1%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	19.278	3.812	19,8%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	14	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	20,0%	2,2%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	160.495	327.348	29.452	9,0%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1	0	9.310	0,0%
		Presencial	Nº de Inscritos	39.379	41.032	734	1,8%
			Nº de Realizações	905	1.018	36	3,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	30	15	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	5	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	265	319	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	65	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	45	67	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	14	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	297	337	33	9,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	710	1.155	0	0,0%
Nº de Realizações	72	144	2	1,4%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.803	26.814	2.052	7,7%
			Nº de Realizações	1.428	1.487	149	10,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.274.885	1.326.946	186.294	14,0%
			Nº de Participantes	31.960	33.980	1.323	3,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	739	819	71	8,7%
			Nº de Participantes	10	11	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	115	205	0	0,0%
			Nº de Realizações	6	10	0	0,0%
			Nº de Participantes	21.890	24.507	1.168	4,8%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	762	296	74	25,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
36.063	14.694	3.092	1.305	59.128	12	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
195.563.451	242.559.440	44.655.083	31.664.427	210.895.013	12.990.656	16,2%	13,1%



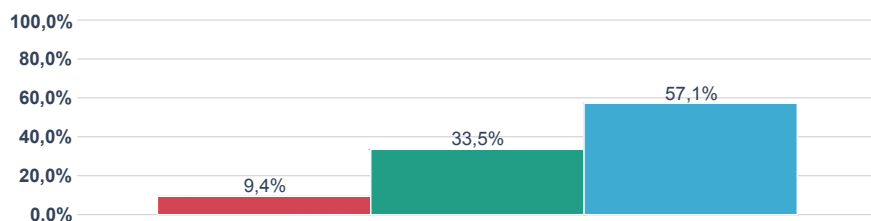
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
26.224.530	14.825.422	11.399.108	35.874.552	1.038.245	34.836.307	2,9%	7,0%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
45,6%	3,4%	0,9%	49,8%	0,0%	0,0%	30,4%	4,7%	4,2%	0,6%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	339.000	203.400	60,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.210.172	242.034	20,0%	625.439	98.733	15,8%	1.220.420	60.165	4,9%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	43.805	0	0,0%
PG - Sebraetec	1.729.022	300.000	17,4%	15.285.690	0	0,0%	12.436.166	0	0,0%
Total	3.278.194	745.434	22,7%	15.911.129	98.733	0,6%	13.700.391	60.165	0,2%



SEBRAE/MS

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
146.810	4.663	3,2%	14	23,3%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	20.000	4.663	23,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	1.500	337	22,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	11.000	3.415	31,0%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	8.000	876	11,0%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	1.000	372	37,2%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Institucionalizadas	3	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	30,0%	1,4%	

3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	83.722	89.680	2.834	3,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	1.535	1.535	961	62,6%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.573	6.334	2	0,0%
			Nº de Realizações	328	349	1	0,3%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	5	21	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	100	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	14	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	230	230	0	0,0%
			Nº de Realizações	22	22	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	6.844	7.624	107	1,4%
			Nº de Realizações	468	498	13	2,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	50.928	52.246	7.463	14,3%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15.422	16.442	854	5,2%
			Nº de Realizações	773	805	43	5,3%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	19	19	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	402	418	0	0,0%
			Nº de Realizações	26	26	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	390	0	0,0%
			Nº de Realizações	12	15	0	0,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
3.415	763	370	115	1.607	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
65.736.276	68.510.892	17.969.135	9.495.837	59.015.055	8.473.298	14,4%	13,9%



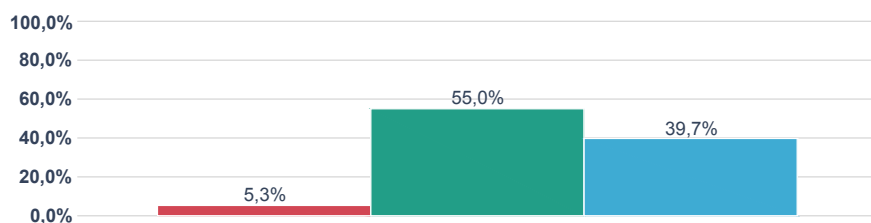
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16.463.713	12.470.791	3.992.922	14.879.195	758.513	14.120.682	5,1%	6,1%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
38,0%	28,4%	0,3%	46,2%	0,2%	0,6%	60,1%	3,9%	3,6%	8,3%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	352.039	352.039	100,0%	382.039	51.650	13,5%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.422.717	284.543	20,0%	1.556.133	10.142	0,7%	1.272.527	69.437	5,5%
PG - Sebrae Mais	309.210	31.829	10,3%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	754.000	240.000	31,8%	711.840	0	0,0%	1.094.060	869	0,1%
Total	2.837.966	908.411	32,0%	2.650.012	61.792	2,3%	2.366.587	70.306	2,8%



SEBRAE/MT

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
199.739	6.282	3,1%	14	21,7%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	28.945	6.282	21,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	2.894	564	19,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	14.676	4.009	27,3%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	12.083	1.701	14,1%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	2.186	572	26,2%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	3	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	30,0%	2,7%	

3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	55.774	62.155	8.532	13,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	4.185	4.185	1.501	35,9%
		Presencial	Nº de Inscritos	6.867	6.863	1.096	16,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	432	442	55	12,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	185	185	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	16	16	0	0,0%
			Nº de Participantes	4	4	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	176	176	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Realizações	15	15	0	0,0%
			Nº de Participantes	15	15	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	89	89	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	7	7	0	0,0%
			Nº de Participantes	5.376	5.376	1.162	21,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	411	411	64	15,6%
			Nº de Participantes	47.148	53.166	10.738	20,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	9.009	8.909	1.687	18,9%
			Nº de Participantes	477	477	78	16,4%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	80	80	0	0,0%
			Nº de Realizações	5	5	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.821	1.901	0	0,0%
			Nº de Realizações	32	34	0	0,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
4.003	1.313	556	410	4.904	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
69.416.502	74.068.003	19.154.779	13.753.431	60.314.572	5.401.348	19,8%	18,6%



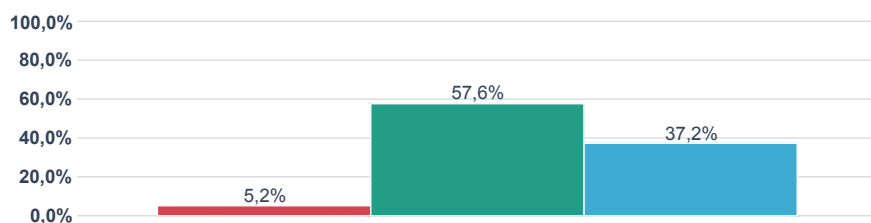
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16.977.913	8.154.218	8.823.695	16.635.178	2.069.298	14.565.880	12,4%	25,4%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
35,2%	21,7%	1,7%	58,4%	0,1%	0,9%	65,4%	10,6%	3,3%	10,0%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	267.472	266.421	99,6%	266.421	34.466	12,9%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	0	0	0,0%	68.000	67.367	99,1%
PG - Negócio a Negócio	692.705	138.541	20,0%	696.389	0	0,0%	191	153	80,1%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	193.310	74.978	38,8%	63.095	13.753	21,8%
PG - Sebraetec	300.000	300.000	100,0%	453.600	5.520	1,2%	408.600	5.520	0,7%
Total	1.260.177	704.962	55,9%	1.609.720	114.964	7,1%	539.886	86.794	9,2%



SEBRAE/PA

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
230.140	13.271	5,8%	16	35,6%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	37.275	13.271	35,6%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	3.728	2.085	55,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	27.412	9.199	33,6%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	7.264	2.754	37,9%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	2.599	1.318	50,7%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	40,0%	8,3%	

3. Attendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	105.598	102.742	16.174	15,7%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	7.785	6.975	2.455	35,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	13.316	14.814	2.629	17,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	18	18	12	66,7%
			Nº de Realizações	4	4	1	25,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	154	20	0	0,0%
	Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13	13	4
Nº de Pequenos Negócios Participantes				262	196	19	9,7%
Terceiros		Não se Aplica	Nº de Participantes	27	27	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	264	233	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	9.791	12.256	1.332	10,9%
			Nº de Realizações	658	802	89	11,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	74.355	72.664	18.929	26,1%
			Nº de Participantes	22.394	22.498	6.331	28,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.310	1.343	370	27,6%
			Nº de Participantes	20	20	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	67	67	0	0,0%
			Nº de Realizações	9	7	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.200	1.668	923	55,3%
			Nº de Realizações	51	65	14	21,5%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
9.081	2.086	1.315	789	8.694	1	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
95.957.683	95.612.707	23.471.817	13.991.193	81.621.514	9.480.624	14,6%	14,6%



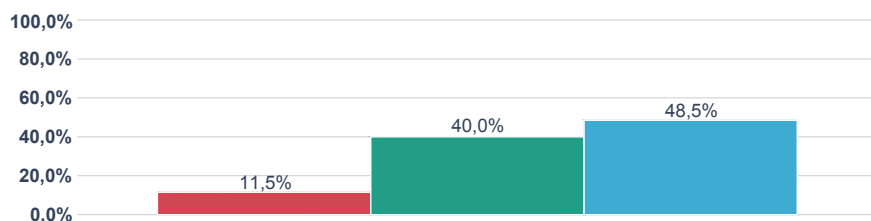
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
15.568.514	8.421.915	7.146.599	13.325.840	947.324	12.378.516	7,1%	11,2%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
45,3%	12,7%	1,5%	49,6%	0,1%	4,6%	97,9%	3,2%	2,7%	1,9%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.096.538	937.898	85,5%	1.007.258	98.801	9,8%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.588.968	317.794	20,0%	885.358	0	0,0%	409.750	22.901	5,6%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	25.000	0	0,0%
PG - Sebrae No Campo	0	0	0,0%	0	0	0,0%	67.074	0	0,0%
PG - Sebraetec	5.786.682	2.588.935	44,7%	5.279.503	73.641	1,4%	299.875	7.651	1,5%
Total	8.472.188	3.844.627	45,4%	7.172.119	172.442	2,4%	801.699	30.552	3,1%



SEBRAE/PB

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.326	3.876	2,9%	14	20,6%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	18.810	3.876	20,6%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	2.400	395	16,5%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	12.025	2.575	21,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	5.645	976	17,3%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	1.140	325	28,5%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	16	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	50,0%	2,1%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	88.348	94.371	6.457	6,8%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	14.863	15.088	1.732	11,5%
			Nº de Realizações	733	748	82	11,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	553	553	55	9,9%
			Nº de Realizações	16	16	1	6,2%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	139	139	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	200	200	13	6,5%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	460	460	8	1,7%
			Nº de Realizações	29	29	1	3,4%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	92	92	19	20,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	805	825	8	1,0%
Nº de Realizações	40	41	3	7,3%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.658	5.658	686	12,1%
			Nº de Realizações	360	360	58	16,1%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	21.530	26.912	6.209	23,1%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	8.980	8.950	1.303	14,6%
			Nº de Realizações	384	383	85	22,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40	40	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	600	600	0	0,0%
			Nº de Realizações	13	13	0	0,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.030	1.030	0	0,0%
			Nº de Realizações	12	12	0	0,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
2.523	806	322	225	4.785	1

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
57.095.096	59.351.963	15.630.051	10.535.263	48.816.700	5.094.788	18,5%	17,8%



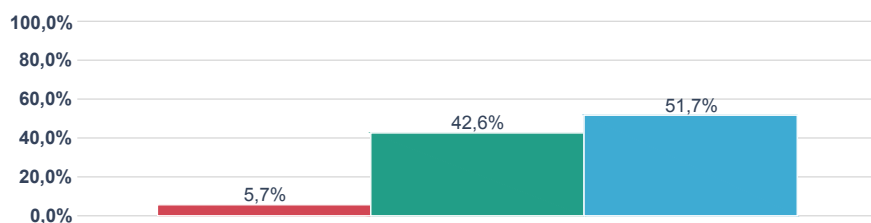
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
10.742.484	5.194.046	5.548.438	10.252.119	2.818.660	7.433.459	27,5%	54,3%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
65,9%	8,7%	2,0%	52,2%	0,3%	24,5%	56,5%	3,7%	3,5%	11,0%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	319.635	319.635	100,0%	339.635	66.338	19,5%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.272.774	254.555	20,0%	1.230.834	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	923.304	350.000	37,9%	887.984	46.840	5,3%	71.996	1.725	1,2%
Total	2.515.713	924.190	36,7%	2.458.453	113.178	4,6%	71.996	1.725	1,2%



SEBRAE/PE

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
337.231	11.362	3,4%	14	24,0%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	47.390	11.362	24,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	4.739	326	6,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	28.717	9.016	31,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	15.673	1.658	10,6%
Meta 5 Atendimento a Pequenas empresas	3.000	688	22,9%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	13	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	40,0%	1,5%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	176.527	199.978	4.668	2,3%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.113	13.113	4.659	35,5%
		Presencial	Nº de Inscritos	16.896	16.776	1.286	7,7%
			Nº de Realizações	1.047	1.043	74	7,1%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.165	1.165	8	0,7%
			Nº de Realizações	67	67	1	1,5%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.900	1.900	17	0,9%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	150	130	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	894	660	0	0,0%
			Nº de Realizações	37	41	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	485	455	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	787	1.045	0	0,0%
			Nº de Realizações	73	72	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	21.372	31.297	3.136	10,0%
			Nº de Realizações	1.181	1.978	212	10,7%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	133.716	145.961	16.070	11,0%
			Nº de Participantes	46.597	55.462	4.706	8,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	2.225	3.119	295	9,5%
			Nº de Participantes	50	70	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.260	960	77	8,0%
			Nº de Realizações	23	21	3	14,3%
			Nº de Participantes	14.555	15.275	669	4,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	83	96	9	9,4%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
8.966	1.492	632	272	9.790	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
106.113.726	108.724.136	23.097.391	15.640.165	93.083.971	7.457.226	14,7%	14,4%



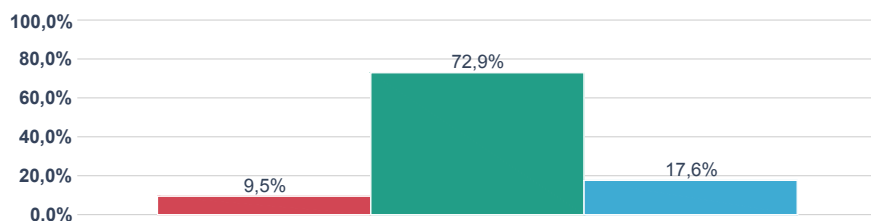
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
9.391.453	4.539.073	4.852.380	8.461.137	9.821.744	-1.360.607	116,1%	216,4%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
35,9%	36,0%	0,6%	45,9%	0,2%	49,8%	98,7%	2,0%	2,6%	2,6%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	841.009	841.009	100,0%	841.009	578.875	68,8%	317.713	160.083	50,4%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	132.809	4.471	3,0%
PG - Encadeamento Produtivo	288.855	170.792	59,1%	271.335	22.702	8,4%	81.085	12.129	11,2%
PG - Negócio a Negócio	1.889.274	472.318	25,0%	1.889.274	11.055	0,6%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	35.690	0	0,0%
PG - Sebrae No Campo	0	0	0,0%	0	0	0,0%	28.525	222	0,8%
PG - Sebraetec	656.870	150.000	22,8%	600.000	0	0,0%	830.000	0	0,0%
Total	3.676.008	1.634.119	44,5%	3.601.618	612.632	17,0%	1.425.822	176.906	10,9%



SEBRAE/PI

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
94.895	6.630	7,0%	18	38,2%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	17.350	6.630	38,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	1.735	475	27,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.600	4.137	43,1%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	7.050	2.273	32,2%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	700	220	31,4%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	10	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	50,0%	8,2%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	91.054	99.319	12.454	12,5%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	13.937	16.582	1.886	11,4%
			Nº de Realizações	911	1.045	103	9,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	193	193	0	0,0%
			Nº de Realizações	20	19	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	220	239	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	106	106	0	0,0%
			Nº de Realizações	20	20	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	77	13	16,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	242	242	4	1,7%
Nº de Realizações	53	53	3	5,7%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	17.510	17.770	1.879	10,6%
			Nº de Realizações	1.109	1.131	120	10,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	24.981	31.935	6.454	20,2%
			Nº de Participantes	10.771	11.261	1.201	10,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	602	612	66	10,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	74	74	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	13	13	0	0,0%
			Nº de Participantes	1.813	2.063	194	9,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	88	88	18	20,5%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
3.873	1.392	211	1.154	3.627	476

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
54.518.260	59.840.554	16.608.606	10.295.506	49.545.048	6.313.100	18,9%	17,2%



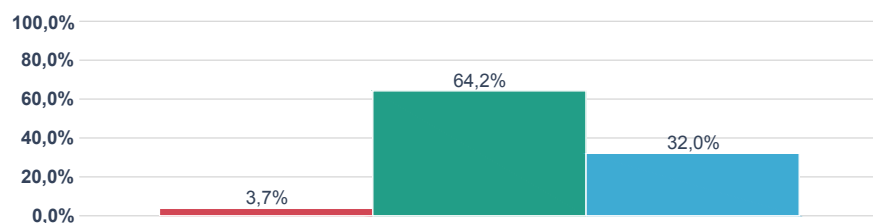
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
11.211.949	5.827.907	5.384.042	10.678.655	1.543.503	9.135.152	14,5%	26,5%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
67,5%	8,6%	0,7%	52,1%	0,1%	4,3%	71,3%	3,0%	1,3%	4,2%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	307.200	307.200	100,0%	307.200	74.572	24,3%	33	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	81.993	22.961	28,0%	81.993	1.260	1,5%	14.433	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	919.881	183.976	20,0%	919.881	3.940	0,4%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	18.900	0	0,0%	18.900	0	0,0%	792.100	0	0,0%
Total	1.327.974	514.137	38,7%	1.327.974	79.772	6,0%	806.566	0	0,0%



SEBRAE/PR

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
717.778	59.486	8,3%	12	70,0%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	85.000	59.486	70,0%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	4.500	257	5,7%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	52.000	34.688	66,7%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	25.000	19.348	77,4%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	8.000	5.450	68,1%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	28	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	30,0%	7,9%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	70.175	128.176	12.752	9,9%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	29.920	29.200	5.677	19,4%
		Presencial	Nº de Inscritos	4.531	74.920	840	1,1%
			Nº de Realizações	465	1.628	44	2,7%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	25	10	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	0	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	111	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	68	68	9	13,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	175	148	34	23,0%
			Nº de Realizações	20	19	5	26,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	76	38	26	68,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	312	495	33	6,7%
Nº de Realizações	33	33	3	9,1%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	13.299	13.446	1.725	12,8%
			Nº de Realizações	1.009	928	124	13,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	258.049	219.046	75.622	34,5%
			Nº de Participantes	14.192	14.124	3.352	23,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	832	1.052	129	12,3%
			Nº de Participantes	75	40	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	332	552	17	3,1%
			Nº de Realizações	21	30	3	10,0%
			Nº de Participantes	5.743	8.231	784	9,5%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	137	177	12	6,8%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
34.683	19.156	5.446	201	12.085	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
142.032.101	152.433.504	30.573.699	23.694.711	128.738.793	6.878.988	16,7%	15,5%



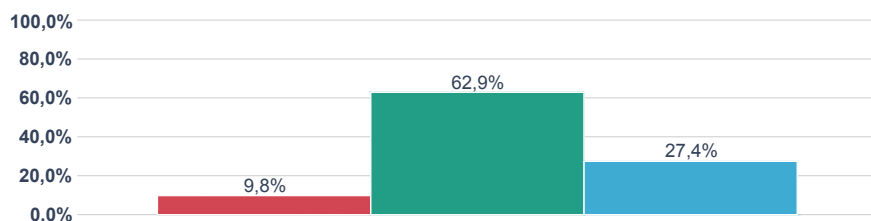
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
21.329.304	11.580.086	9.749.218	20.458.560	1.386.715	19.071.845	6,8%	12,0%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
44,7%	13,3%	0,1%	42,2%	0,0%	7,6%	32,0%	6,1%	4,7%	1,3%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	1.593.140	1.239.420	77,8%	1.815.860	90.637	5,0%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	282.344	46.115	16,3%
PG - Negócio a Negócio	3.184.079	636.815	20,0%	3.184.079	171.132	5,4%	338.431	4.133	1,2%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	3	5	175,0%
PG - Sebraetec	2.621.500	2.171.500	82,8%	1.545.063	318.172	20,6%	265.132	37.026	7,4%
Total	7.398.719	4.047.735	54,7%	6.545.002	579.941	8,9%	885.910	87.280	7,8%



SEBRAE/RJ

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
1.063.393	37.415	3,5%	12	29,1%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	128.454	37.415	29,1%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	12.845	4.605	35,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	96.310	30.296	31,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	28.167	4.189	14,9%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	3.977	2.930	73,7%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	6	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	40,0%	2,4%	

3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	108.072	151.797	8.329	5,5%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	8.722	8.464	534	6,3%
			Nº de Realizações	590	564	30	5,3%
Feira	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	707	707	0	0,0%
Missão/caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	160	173	0	0,0%
			Nº de Realizações	15	15	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	24.941	27.004	3.924	14,5%
			Nº de Realizações	1.574	1.757	184	10,5%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	243.853	299.479	68.921	23,0%
			Nº de Participantes	23.629	23.974	3.484	14,5%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	962	978	124	12,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	725	635	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	15	14	0	0,0%
			Nº de Participantes	5.610	6.186	358	5,8%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	147	149	15	10,1%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
30.295	4.175	2.930	15	20.284	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
187.876.119	204.021.706	51.878.816	35.565.400	168.456.306	16.313.416	18,9%	17,4%

6. Execução Orçamentária de CSN

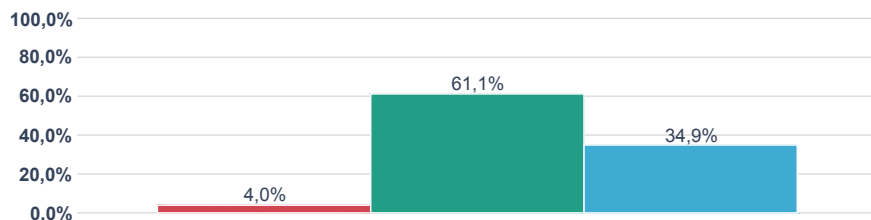
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
51.831.883	29.721.423	22.110.460	54.547.378	6.651.137	47.896.241	12,2%	22,4%



7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
39,9%	34,9%	1,6%	48,1%	0,1%	101,5%	43,7%	7,4%	2,3%	5,4%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	3.012.950	3.012.950	100,0%	3.012.950	323.082	10,7%	0	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	414.855	214.400	51,7%	414.855	44.244	10,7%	197.503	27.768	7,1%
PG - Negócio a Negócio	2.369.663	473.933	20,0%	2.369.663	0	0,0%	3.870.337	167.292	4,3%
PG - Sebrae Mais	70.560	0	0,0%	0	0	0,0%	20.160	0	0,0%
PG - Sebraetec	6.451.372	3.450.172	53,5%	7.443.930	777.649	10,4%	2.156.236	168.962	3,9%
Total	12.319.400	7.151.455	58,1%	13.241.398	1.144.976	8,6%	6.244.236	364.022	4,2%



SEBRAE/RN

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
134.941	9.531	7,1%	20	35,3%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	26.988	9.531	35,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	2.699	1.017	37,7%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	16.142	6.641	41,1%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	8.846	2.262	25,6%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	2.000	628	31,4%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Institucionalizadas	6	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	25,0%	3,8%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	98.199	85.580	17.031	19,9%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscrições	8.556	9.426	2.437	25,9%
			Nº de Realizações	554	611	107	17,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	198	270	0	0,0%
			Nº de Realizações	14	17	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	156	158	18	11,4%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7	307	75	24,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	359	504	0	0,0%
			Nº de Realizações	33	62	6	9,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	45	45	29	64,4%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	174	187	0	0,0%
Nº de Realizações	27	27	3	11,1%			
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	7.808	8.308	958	11,5%
			Nº de Realizações	555	585	62	10,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	42.567	56.023	16.336	29,2%
			Nº de Participantes	23.298	21.636	3.863	17,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.467	1.572	234	14,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	50	50	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	4	4	0	0,0%
			Nº de Participantes	390	620	145	23,4%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	11	14	7	50,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
6.508	1.102	628	1.293	8.504	945

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
58.675.971	58.767.038	21.625.756	9.088.865	49.678.173	12.536.891	15,5%	15,5%



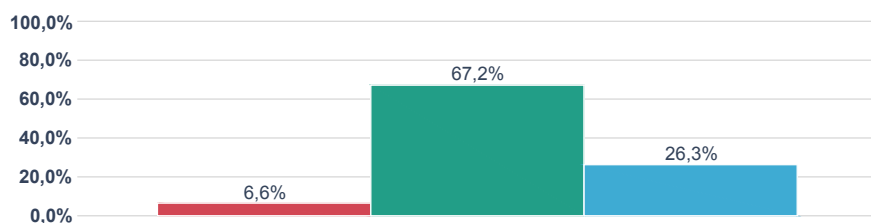
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
13.198.163	6.075.553	7.122.610	9.454.090	703.878	8.750.212	7,4%	11,6%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
54,5%	27,3%	0,8%	45,6%	0,2%	35,7%	68,4%	4,2%	3,7%	3,6%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	664.719	588.919	88,6%	588.919	139.971	23,8%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	1.254.993	250.998	20,0%	1.254.993	66.453	5,3%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	26.296	0	0,0%
PG - Sebraetec	1.788.330	1.084.000	60,6%	1.146.320	98.339	8,6%	680.080	30.230	2,4%
Total	3.708.042	1.923.917	51,9%	2.990.232	304.763	10,2%	706.376	30.230	2,4%



SEBRAE/RO

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
76.398	4.915	6,4%	18	34,7%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	14.152	4.915	34,7%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com soluções específicas de inovação	1.415	260	18,4%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.229	3.863	41,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	3.869	767	19,8%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	1.054	285	27,0%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	4	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	35,0%	3,4%	

3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	29.016	32.001	3.308	10,3%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	0	1.400	613	43,8%
		Presencial	Nº de Inscritos	2.624	2.998	279	9,3%
			Nº de Realizações	165	177	14	7,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	0	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	0	20	0	0,0%
Missão/ caravana	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	468	628	16	2,5%
			Nº de Realizações	36	42	1	2,4%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.090	2.605	485	18,6%
			Nº de Realizações	185	200	30	15,0%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	29.199	34.602	6.884	19,9%
			Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.920
Nº de Realizações	221	230				55	23,9%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	15	46	2	4,3%
			Nº de Realizações	1	5	1	20,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	768	988	35	3,5%
			Nº de Realizações	9	16	1	6,2%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
3.862	638	285	130	2.070	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
42.043.526	43.087.375	9.608.185	8.381.619	34.705.756	1.226.566	19,9%	19,5%

6. Execução Orçamentária de CSN

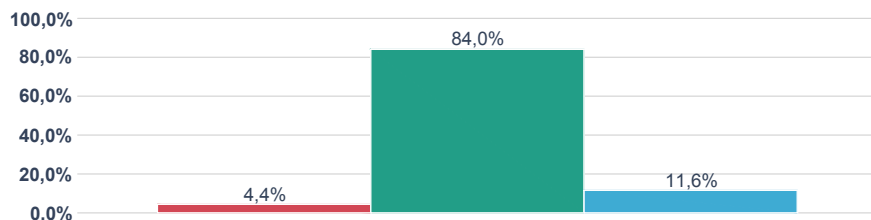
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
2.239.752	1.289.395	950.357	2.279.114	4.318.573	-2.039.459	189,5%	334,9%



7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
19,2%	33,3%	3,3%	46,0%	0,3%	86,3%	108,4%	2,0%	2,6%	7,6%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	348.675	348.675	100,0%	348.675	74.342	21,3%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	374.428	74.885	20,0%	374.428	1.276	0,3%	168.045	631	0,4%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	40.000	0	0,0%
PG - Sebraetec	0	0	0,0%	0	0	0,0%	305.000	22.500	6,9%
Total	723.103	423.560	58,6%	723.103	75.618	10,5%	513.045	23.131	4,3%



SEBRAE/RR

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
19.250	1.542	8,0%	24	34,1%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	4.523	1.542	34,1%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	574	282	49,1%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	2.771	1.091	39,4%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	1.492	367	24,6%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	260	84	32,3%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Institucionalizadas	1	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	40,0%	4,0%	

3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	47.571	48.302	3.001	6,2%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscrições	279	279	315	112,9%
		Presencial	Nº de Inscrições	2.137	2.137	72	3,4%
			Nº de Realizações	103	104	3	2,9%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	46	46	11	23,9%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	10	5	0	0,0%
			Nº de Realizações	4	3	1	33,3%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	105	110	0	0,0%
			Nº de Realizações	15	16	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.741	2.028	119	5,9%
			Nº de Realizações	143	160	6	3,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	7.168	9.849	2.440	24,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.936	4.196	350	8,3%
			Nº de Realizações	173	199	10	5,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	300	300	0	0,0%
			Nº de Realizações	3	3	0	0,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
1.089	250	82	121	1.278	1	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
48.383.388	49.005.552	6.690.257	4.735.760	44.269.792	1.954.497	9,8%	9,7%

6. Execução Orçamentária de CSN

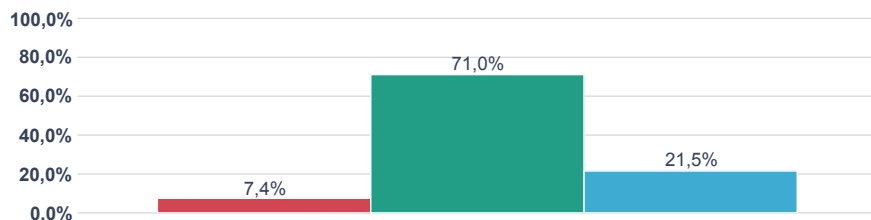
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
1.332.875	815.919	516.956	1.323.506	139.773	1.183.733	10,6%	17,1%



7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
51,6%	40,5%	2,4%	29,6%	0,1%	11,9%	44,1%	0,4%	0,6%	16,6%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	225.902	182.110	80,6%	225.902	15.869	7,0%	60.000	9.313	15,5%
PG - Negócio a Negócio	154.158	30.832	20,0%	154.158	0	0,0%	16.500	0	0,0%
Total	380.060	212.942	56,0%	380.060	15.869	4,2%	76.500	9.313	12,2%



SEBRAE/RS

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
784.056	40.992	5,2%	14	37,3%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	110.000	40.992	37,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	12.435	1.742	14,0%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	50.170	30.006	59,8%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	48.020	8.670	18,1%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	11.810	2.316	19,6%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Implantadas	20	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	55,0%	12,5%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	295.324	334.630	21.346	6,4%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	11.990	11.895	4.675	39,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	20.449	18.827	1.310	7,0%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	305	305	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	424	400	26	6,5%
			Nº de Participantes	75	10	2	20,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	750	835	12	1,4%
			Nº de Realizações	63	56	2	3,6%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	85	60	69	115,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	2.576	2.697	194	7,2%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	40.441	38.860	11.486	29,6%
			Nº de Realizações	2.910	2.983	673	22,6%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	231.215	299.284	68.524	22,9%
			Nº de Participantes	25.996	25.706	4.945	19,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	1.784	1.784	273	15,3%
			Nº de Participantes	105	105	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.150	1.028	139	13,5%
			Nº de Realizações	66	67	4	6,0%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	5.311	5.264	582	11,1%
			Nº de Realizações	207	225	16	7,1%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
30.004	7.741	2.221	1.026	16.558	59	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
166.678.111	178.159.477	33.574.813	24.162.338	153.997.139	9.412.475	14,5%	13,6%



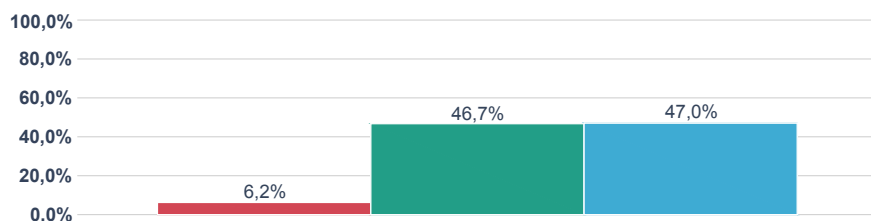
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
16.910.382	6.898.460	10.011.922	14.451.713	552.297	13.899.416	3,8%	8,0%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
53,7%	30,2%	2,5%	42,2%	0,1%	1,3%	95,4%	3,0%	4,5%	0,5%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	799.880	799.880	100,0%	569.880	127.831	22,4%	0	0	0,0%
PG - Educação Empreendedora	110.625	110.625	100,0%	110.625	31.360	28,3%	57.465	180	0,3%
PG - Encadeamento Produtivo	40.625	2.658	6,5%	37.967	0	0,0%	26.083	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	4.853.082	970.616	20,0%	4.853.082	97.787	2,0%	803.447	703.317	87,5%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	2.800	0	0,0%	1.164.474	2.960	0,2%
PG - Sebraetec	1.981.700	0	0,0%	733.304	634	0,1%	7.454.177	116.553	1,1%
Total	7.785.912	1.883.779	24,2%	6.307.658	257.612	4,1%	9.505.646	823.010	6,5%



SEBRAE/SC

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
449.727	26.843	6,0%	14	44,2%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	60.747	26.843	44,2%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	7.379	2.496	33,8%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	23.860	13.337	55,9%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	32.384	10.944	33,8%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	4.503	2.562	56,9%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Institucionalizadas	21	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	41,0%	7,0%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	203.777	304.246	10.177	3,3%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	13.381	13.381	3.786	28,3%
			Nº de Realizações	786	902	65	7,2%
		Presencial	Nº de Inscritos	11.268	13.110	30	0,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	14	10	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	1	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	104	136	50	36,8%
			Nº de Realizações	87	97	18	18,6%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	35	65	139	213,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	96	475	194	40,8%
			Nº de Realizações	7	33	14	42,4%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	99	149	133	89,3%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	1.676	1.958	225	11,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	1.800	3.325	1.988	59,8%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	133	242	78	32,2%
			Nº de Participantes	97.263	153.837	45.802	29,8%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.002	4.737	2.357	49,8%
			Nº de Realizações	450	314	135	43,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	25	5	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	277	542	84	15,5%
			Nº de Realizações	18	21	3	14,3%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	110	850	1.732	203,8%
			Nº de Realizações	8	20	7	35,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
13.333	9.863	2.511	1.136	15.068	2	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
102.568.161	122.385.534	19.404.937	17.915.274	104.470.260	1.489.663	17,5%	14,6%



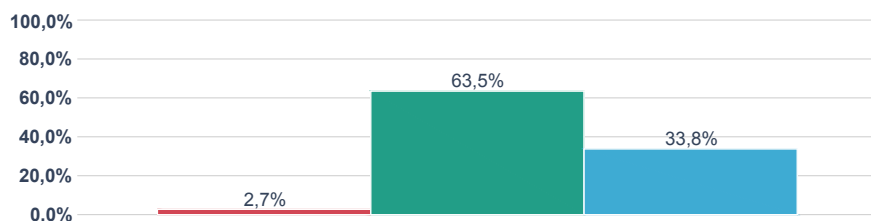
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
18.678.734	10.829.944	7.848.790	25.778.523	2.470.497	23.308.026	9,6%	22,8%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
67,2%	47,8%	0,4%	35,3%	0,2%	42,2%	38,0%	19,1%	3,7%	2,9%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	42.000	42.000	100,0%	42.000	42.000	100,0%	9	0	0,0%
PG - Encadeamento Produtivo	71.949	42.433	59,0%	71.949	11.167	15,5%	11.999	428	1,8%
PG - Negócio a Negócio	2.687.757	537.551	20,0%	2.687.757	42.113	1,6%	220.000	3.052	1,4%
PG - Sebrae Mais	30.750	0	0,0%	30.750	0	0,0%	393.387	16.646	2,3%
PG - Sebraetec	860.277	0	0,0%	8.137.992	1.146.735	14,1%	12.291.587	1.707.530	9,2%
Total	3.692.733	621.984	16,8%	10.970.448	1.242.015	11,3%	12.916.982	1.727.655	8,8%



SEBRAE/SE

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
66.413	5.454	8,2%	22	37,3%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	14.628	5.454	37,3%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	1.463	1.009	69,0%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	9.582	3.647	38,1%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	4.478	1.504	33,6%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	568	303	53,3%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Institucionalizadas	5	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	50,0%	9,0%	

3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	31.394	45.530	9.717	21,3%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscritos	2.232	2.232	921	41,3%
		Presencial	Nº de Inscritos	5.371	5.411	452	8,4%
			Nº de Realizações	329	332	24	7,2%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	100	100	0	0,0%
			Nº de Realizações	8	8	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	13	13	0	0,0%
			Nº de Participantes	50	50	1	2,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	21	21	6	28,6%
			Nº de Realizações	9	9	1	11,1%
			Nº de Participantes	45	45	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	194	194	0	0,0%
			Nº de Realizações	23	23	0	0,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	3.184	3.504	436	12,4%
			Nº de Realizações	214	226	28	12,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	23.197	26.942	7.556	28,0%
			Nº de Participantes	6.955	7.195	1.632	22,7%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	222	226	90	39,8%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	282	282	0	0,0%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	10	10	0	0,0%
			Nº de Participantes	540	540	113	20,9%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	7	7	2	28,6%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor
3.638	1.432	303	81	3.544	2

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
40.358.251	42.137.976	11.387.619	7.149.547	34.988.429	4.238.072	17,7%	17,0%



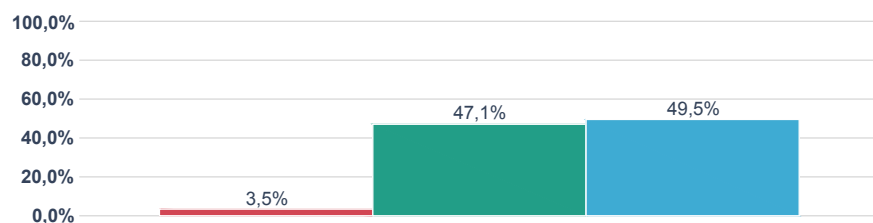
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
7.014.990	4.513.290	2.501.700	6.371.697	1.752.043	4.619.654	27,5%	38,8%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
37,0%	5,3%	0,4%	51,1%	0,1%	12,1%	123,2%	1,7%	0,5%	7,7%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	629.369	629.369	100,0%	629.369	91.550	14,5%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	458.272	91.654	20,0%	458.272	2.657	0,6%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	29.855	16.000	53,6%	16.000	0	0,0%	4.000	0	0,0%
Total	1.117.496	737.023	66,0%	1.103.641	94.207	8,5%	4.000	0	0,0%



SEBRAE/SP

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
3.082.375	146.566	4,8%	17	27,8%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	526.723	146.566	27,8%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	46.750	15.953	34,1%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	260.457	79.522	30,5%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	212.235	45.947	21,6%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	54.031	21.097	39,0%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Institucionalizadas	45	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	20,0%	2,9%	

3. Atendimento

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	241.348	351.086	37.160	10,6%
Curso	Sebrae	À Distância	Nº de Inscrições	129.513	129.513	34.876	26,9%
			Nº de Realizações	7.899	7.937	313	3,9%
		Presencial	Nº de Inscrições	139.780	139.439	4.922	3,5%
Feira	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	2	41	0	0,0%
			Nº de Realizações	1	5	0	0,0%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	430	412	346	84,0%
			Nº de Realizações	614	634	16	2,5%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	970	2.082	1.690	81,2%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	4.935	5.066	3.187	62,9%
			Nº de Realizações	163	204	180	88,2%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.537	3.254	33	1,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	13.859	13.321	334	2,5%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	279.731	278.402	6.720	2,4%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	16.358	16.154	454	2,8%
			Nº de Participantes	1.160.358	1.152.218	310.210	26,9%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	147.150	152.941	19.867	13,0%
			Nº de Realizações	4.438	4.711	1.094	23,2%
Rodada	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	265	265	0	0,0%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	3.204	3.545	24	0,7%
			Nº de Realizações	69	77	2	2,6%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	31.199	33.248	6.030	18,1%
			Nº de Realizações	404	501	163	32,5%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas	
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	
79.514	45.800	21.094	158	104.279	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
492.286.680	497.996.553	123.567.769	97.126.012	400.870.541	26.441.757	19,7%	19,5%



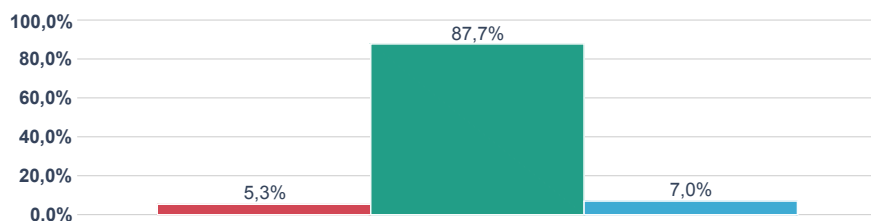
6. Execução Orçamentária de CSN

Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
4.689.720	1.130.286	3.559.434	3.889.996	919.977	2.970.019	23,6%	81,4%

7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
26,7%	22,4%	1,0%	47,5%	0,2%	0,9%	59,4%	7,3%	3,4%	-1,1%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	0	0	0,0%	0	0	0,0%	353.612	929	0,3%
PG - Educação Empreendedora	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebraetec	600.000	0	0,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
Total	600.000	0	0,0%	0	0	0,0%	353.612	929	0,3%



SEBRAE/TO

1. Indicador de Desempenho Taxa de Pequenos Negócios Atendidos

Universo (Projeção UGE)	Número de Pequenos Negócios Atendidos	% Pequenos Negócios Atendidos	Indicador Previsto	% Realizado
73.196	7.199	9,8%	15	67,6%

2. Metas Mobilizadoras

Meta	Planejado	Realizado	% Realização
Meta 1 Atendimento a Pequenos Negócios	10.651	7.199	67,6%
Meta 2 Atendimento a Pequenos Negócios com Soluções Específicas de Inovação	1.065	223	20,9%
Meta 3 Atendimento a Microempreendedor Individual	6.462	6.208	96,1%
Meta 4 Atendimento a Microempresas	3.322	743	22,4%
Meta 5 Atendimento a Pequenas Empresas	867	248	28,6%
Meta 6 Municípios com Políticas de Desenvolvimento Institucionalizadas	10	0	0,0%
Meta 7 Pequenos Negócios Fidelizados	20,0%	4,7%	

3. Atendimentos

Instrumento	Forma de promoção	Forma de aplicação	Métrica por Instrumento	Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Total Execução no Período	% Execução Ano
Consultoria	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Horas Aplicadas	21.850	23.052	1.444	6,3%
Curso	Sebrae	Presencial	Nº de Inscritos	2.947	2.847	270	9,5%
			Nº de Realizações	196	205	11	5,4%
Feira	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Pequenos Negócios Participantes	11	12	0	0,0%
Missão/ caravana	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	15	15	1	6,7%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	60	75	17	22,7%
			Nº de Realizações	6	6	1	16,7%
	Terceiros	Não se Aplica	Nº de Participantes	77	34	1	2,9%
			Nº de Pequenos Negócios Participantes	211	297	14	4,7%
			Nº de Realizações	19	25	1	4,0%
Oficina	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	2.769	2.715	1.135	41,8%
			Nº de Realizações	168	168	56	33,3%
Orientação	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Realizações	20.903	16.182	11.525	71,2%
Palestra	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	4.310	4.410	3.623	82,2%
			Nº de Realizações	212	225	103	45,8%
Seminário	Sebrae	Não se Aplica	Nº de Participantes	845	745	0	0,0%
			Nº de Realizações	17	15	0	0,0%

3.1. Clientes

Pequenos Negócios				Pessoas Físicas		
Microempreendedor Individual	Microempresa	Empresa de Pequeno Porte	Produtor Rural	Potencial Empresário	Potencial Empreendedor	
6.179	578	244	198	4.638	25	

4. Execução Orçamentária

Previsto Original Ano	Previsto Ajustado Ano	Previsto Ajustado Período	Realizado no Período	Saldo Anual	Saldo Período	% Realizado do Previsto Original Anual	% Realizado do Previsto Ajustado Anual
38.634.315	39.515.145	8.547.224	6.562.633	32.952.512	1.984.591	17,0%	16,6%

6. Execução Orçamentária de CSN

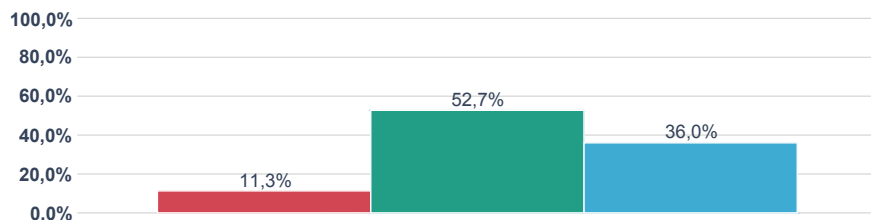
Transferência CSN - Sebrae Nacional			Execução CSN - Sebrae/UF				
Previsto Sebrae/NA	Realizado Sebrae/NA	Saldo	Previsto Sebrae/UF	Realizado Sebrae/UF	Saldo	% Executado Previsto Sebrae/UF	% Executado Transferência Sebrae/NA
6.609.425	3.739.994	2.869.431	5.575.572	4.828.359	747.213	86,6%	129,1%



7. Limites Orçamentários

Projetos Atendimento Setorial (%)	Inovação e Tecnologia (%)	Capacitação de Recursos Humanos (%)	Pessoal, Encargos e Benefícios (%)	Divulgação, Anúncio, Publicidade e Propaganda (%)	Bens Móveis (%)	Custeio Administrativo Utilização (%)	Recursos da Contribuição Social (%)	Tecnologia da Informação e da Comunicação (%)	Fundo de Reserva (%)
34,3%	0,1%	0,7%	63,1%	0,0%	2,5%	92,9%	3,2%	1,1%	3,4%

8. Monitoramento da Gestão de Projetos - Marcos Críticos



9. Programas Nacionais

Programa / Projeto	SEBRAE/NA (CSN)			CSN			CONTRAPARTIDA		
	Previsto	Transferida	%	Previsto Vinculado*	Executado	%	Previsto Vinculado*	Executado	%
PG - Agentes Locais de Inovação	350.280	350.280	100,0%	0	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Negócio a Negócio	402.282	80.456	20,0%	615.666	0	0,0%	0	0	0,0%
PG - Sebrae Mais	0	0	0,0%	0	0	0,0%	100.800	0	0,0%
Total	752.562	430.736	57,2%	615.666	0	0,0%	100.800	0	0,0%



SME

Sistema de
Monitoramento
Estratégico

